

CHAIRPERSON NOTE

체어퍼슨노트

Sept. 18, 2002

2009.08.07 (통권260호)

경제 이슈

- 미국 재정 건전성 현황
- 국내 총저축률 동향

경영 노트

- 지속가능한 경영혁신 전략

사회 트렌드

- 오바마스럽다
- 최근 유행하는 영어 약어 표현

차이나 리포트

- 중국의 출구전략 움직임과 시사점

저널 브리프

- 조직원의 개성과 창조성을 존중하는 일본 기업문화

洗心錄

- 플러스 언어습관

□ 미국 재정 건전성 현황

- 브루킹스 연구소(Brookings Institute)*에 따르면 미국 정부의 장기 재정 적자 유지 가능성에 대한 우려가 심화되고 있음
 - 추이 : 재정 적자는 2009년에 GDP의 13%(1조 8,250억 달러), 2010년에 9.9%(1조 4,320억 달러)에 달하고 2019년에 가셔도 5.5%수준을 기록할 것으로 전망
 - 배경 : 경제 위기 극복을 위한 정부 지출 증가로 재정 적자 심화
 - 의미 : 재정 적자가 고질화되면 기업들은 자금 빌리기 어렵고 가계는 신용을 얻기 어렵게 되어 궁극적으로 미국 국민소득이 감소됨
- 한편 재정 적자 완화를 위한 재정 건전성 정책을 너무 일찍 시작하면 경기 회복 속도 둔화 혹은 경기 침체를 악화시킬 수 있고 너무 늦게 시작하면 금융시장 위기를 유발 할 수 있음

□ 국내 총저축률** 동향

- 한국은행(6일)에 따르면 국내 총저축률은 1990년대 이후 하락세로 전환 하였으나 주요 선진국 대비 높은 수준을 유지
 - 총저축률 추이 : 1980년대 후반에는 연평균 37.7%에서 2008년 현재 30.7%까지 하락. 개인부문이 저축률이 16.9%에서 4.8%로 하락하여 총저축률의 하락을 주도
 - 국제비교 : 주요 선진국은 1인당 국민소득이 2만 달러 수준일 때 20% 내외의 총저축률을 기록한 반면 우리 나라는 상대적으로 높은 30%대 수준을 유지
- 국내의 낮은 저축률이 우려되고 있으나 불확실성에 대비하기 위한 개인 저축률이 높아질 가능성이 크고 총저축률이 높은 수준을 유지하고 있어 투자재원 도달에 애로가 없는 상황

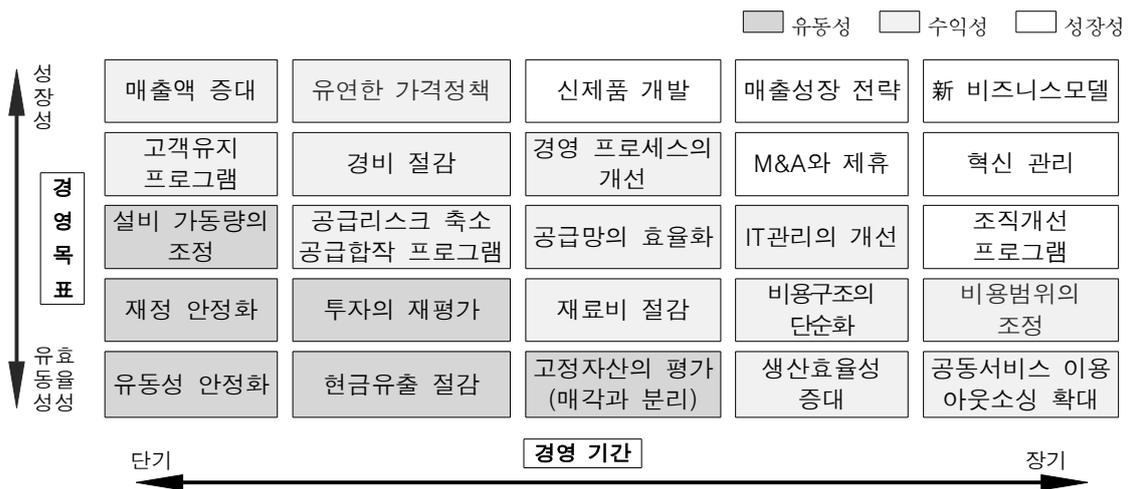
* 브루킹스 연구소는 1927년에 설립된 비영리 민간 기구임. 목적은 경제, 사회과학, 외교정책 등 분야를 연구하여 국가 정책 수행에 공헌하고자함.

** 총저축률 = (총저축 / 국민총처분가능소득) × 100

□ 지속가능한 경영혁신 전략*

- 불확실성이 많은 현 시점의 기업 전략으로 단기적인 대응과 함께 위기 이후에도 경쟁력을 갖출 수 있는 지속가능한 전략이 요구됨
 - 대부분의 기업이 비용 절감과 유동성 확보 등 단기적 대응에 치중
 - 컨설팅사 A.T. 커니가 1,200개의 파산 기업을 조사한 결과 54%가 최선의 전략이 필요한 위기 상황에서 단기적이고 임시방편의 전략으로 대응한 것으로 나타남
- A.T. 커니는 유동성과 수익성의 단기적 대응과 신제품 개발과 M&A 등 장기적 대응이 균형을 이루는 지속가능한 경영 전략의 실행을 요청
 - (유동성) 불필요한 현금 지출을 줄이고 설비 가동량의 조절과 자산 및 투자의 재평가를 통하여 단기적인 유동성 확보 전략 실행
 - (수익성) 고객유지 프로그램, 유연한 가격정책 등을 통한 매출 증대와 공급망의 효율화, 비용구조 개선 등의 경비 절감으로 수익성 확보
 - (성장성) 신제품 개발, M&A, 조직 개선 등을 통해 새로운 비즈니스 모델을 개발하는 기업의 장기적인 성장성 확보 전략 실행

< 지속가능 전략: 유동성, 효율성(단기)-성장성(장기) 균형 >



- 경기회복 이후의 대응이 논의되는 현 시점에서 기업은 단기적 대응보다는 기회를 선점하기 위한 유연성과 성장성을 확보하는 전략이 요청

*"Sustainable Restructuring"(A.T Kearney Publications, 2009.7.29) 참조

□ 오바마스럽다

- UCLA대학이 펴낸 속서 사전인 ‘UCLA 슬랭(slang)’에 버락 오바마 대통령의 이름이 젊은 층에서 최신 유행어로 떠오름
 - 그의 성(姓)인 ‘Obama’의 앞글자를 소문자로 바꿔 ‘You are so obama’라고 말하면 ‘You are so cool(넌 참 쿨하구나)’라는 뜻으로 쓰임
 - 이외에 I.D.K(I didn't know), presh(귀여운 또는 소중한), belling(호전적인 또는 술취한), bromance(정신적으로 절친한 사이), schwa(와! 같이 놀라움을 표현하는 감탄사) 등이 신조어로 추가
 - 한국에서는 ‘ㄸㄸ’가 눈물을 흘리는 모습을 닮았다는 점에서 슬픔을 나타내는 문자로 쓰이지만, 미국에서는 우는 얼굴을 표현할 때 ‘QQ’를 씀

□ 최근 유행하는 영어 약어 표현*

- 페이스북 같은 소셜네트워킹 사이트가 활성화되고 이메일과 메신저, 트위터 등 단문을 사용할 기회가 많아지면서 영어 표현 중 새로운 약어 표현이 급속히 늘고 있음(월스트리트 저널 5일자)
 - 부모들이 아이들 말을 이해하기 위해선 약어 해설집을 갖추고 있어야 할 정도라고 함
 - 컴퓨터 자판에서 단문 위주 문장을 주로 사용하다보니 약어 표현이 기하급수적으로 늘고 있음
 - 각종 약어를 설명해주고 해석을 도와주는 웹사이트와 서적도 성행
- WSJ이 전한 최근 자주 사용되는 영어 약어 표현
 - WRUD : What are you doing (어떻게 지내)
 - TTYL : Talk to you later (나중에 얘기해)
 - IMO : In my opinion (내 생각에는)
 - KUTGW : Keep up the good work (수고해)
 - TOY : Thinking of you (너를 생각해)
 - HAND : Have a nice day (좋은 하루가 되길)
 - PIR : Parent in room (부모님이 집에 있어)

*한국경제신문(2009.8.7)

□ 중국의 출구전략 움직임과 시사점

■ (개요) 최근 중국은 양적 확대 정책에 따른 자산가격 버블과 인플레이션에 대비해 ‘출구전략(exit strategy)’을 실시할 것을 반복하여 언급

- 8월 5일 중국인민은행(중국 중앙은행)은 거시경제 상황과 물가 변동에 대해 미세 조정을 실시할 예정이라고 발표
 - 중국인민은행은 출구전략 실시가 지연될 경우 자산가격 버블과 인플레이션이 발생할 우려가 있음을 표명
 - 또한 중국은 이미 디플레이션 가능성이 저하되고 있으며, 국내 수요가 부진한 가운데서도 물가상승 압력이 큰 것으로 판단
- 중국인민은행은 미국, 유럽 등 주요국들도 비정상적인 양적 확대에 따른 부작용이 예상되므로 출구전략 실시를 촉구
 - 각국은 양적 확대 정책으로 인해 장기금리 상승 및 단기 인플레이션 우려가 고조되고 있음을 강조
 - 특히, 미국의 통화 완화 정책으로 인한 달러화 가치의 불안정성이 향후 세계경제 회복의 가장 큰 복병이라고 지적

■ (주요 내용) 최근 중국인민은행 수닝 부행장은 시장적인 접근법을 통해 대출 급증을 통제할 것임을 시사

- 배경 : 상반기 중국의 금융권 대출은 7.4조 위안으로 5조 위안의 연간 목표를 40% 이상 초과
 - 중국의 양적 확대 정책은 원자재 수입 확대와 재고 증가로 이어져 궁극적으로 국제상품가격의 상승을 유발
 - 한편 대출 확대정책은 토지 및 부동산 시장에 대한 투기를 조장하여 소비확대의 목표보다는 공급 확대의 결과를 초래
 - 중국 재정부도 기업 대출 중 상당 부분이 주식시장과 부동산 시장으로 유입되었음을 시인

- **중국정부의 조치 1** : 중국은행감독위원회(银监会)는 대출 자금을 실물 경제로 유도하기 위해 8월 1일부터 「고정자산대출관리방법」을 실시
 - 은감회는 은행에 대해 고정자산의 구매 사실 확인, 고정자산에 대한 위험평가 및 대출자금 전용 계좌 개설 등 요건을 의무화
 - 또한 자금을 차입하는 기업에 대해서는 자금의 사용을 확인할 수 있는 증명서 제출을 의무화하고 관련 규정 위반 시의 법적 책임을 명시

※ 최근 중국공상은행과 중국건설은행이 하반기 대출 한도를 축소하기로 함에 따라 중국 증시가 급격한 하락세로 전환

 - **중국정부의 조치 2** : 중국 은감회는 7월 30일 「유동자금대출관리방법」을 발표하고 기업들의 대출자금 사용을 통제
 - 은감회는 신용등급이 ‘일반적’이거나 악화 추세를 보이는 기업과 규모 확장이 과도하게 빠른 기업에 대해서는 유동자금 대출을 금지
 - 또한 은행은 대출 자금을 기업이 제시한 용도의 적합여부를 판단하고 대출기업의 거래처에 직접 지급할 것을 요구
 - 중국인민은행은 해당 정책을 기업의 어음할인과 무역용자에 우선적으로 적용할 것을 주문

 - **중국정부의 조치 3** : 중국 은행감독관리위원회 류밍강 주석은 은행권의 부실채권 해소를 위해 규제도입을 촉구
- (시사점) 중국이 2009년 하반기부터 ‘출구전략’을 본격적으로 실시하면, 중국경제성장의 가속화는 제약 받을 것으로 보이며, 이에 대한 대비가 필요
- 중국의 내수확대 정책이 제약받음에 따라 대중 수출 급증세가 하반기에는 다소 침체될 가능성이 있음
 - 또한 중국기업들이 활로를 찾기 위해 저가전략을 앞세워 해외시장 공략에 나설 경우를 대비해 국내 기업들의 '수성(守城)' 전략이 필요함

□ 조직원의 개성과 창조성을 존중하는 일본 기업문화*

- 평범한 회사원이었던 다나카 고이치와 가토 구니오는 각각 2002년 노벨화학상과 제81회 아카데미상을 수상하면서 일본 열도를 열광시킴
 - 다나카는 학사 출신의 연구원, 가토는 무명의 애니메이션 작가로, 두 명 모두 평범한 회사원이라는 공통점을 지님
- 회사원이 수상할 수 있었던 배경에는 창조적이고 미래중시 풍토의 기업 문화가 있었음
 - 다나카와 가토가 각각 소속되어 있는 회사인 시마즈제작소와 로봇은 조직원의 개성과 창조성을 존중해주기로 유명함

< 조직의 개성과 창조성을 존중하는 일본 기업문화의 특징 >

	내 용
1.자유로운 기업풍토	· 두 회사 모두 직원들이 창조성을 마음껏 발휘할 수 있도록 금전적·시간적 지원을 아끼지 않으며, 실패에 대한 책임을 면제해줌
2.팀워크	· 로봇의 사원규범에는 ‘이질적인 재능을 서로 인정하고 팀워크를 창출하는 직장으로 만들어간다’라는 항목이 있음 · 두 사람 모두 서로 이질적인 분야의 팀원들이 협동하여 최고의 성과를 이루어낼 수 있었음
3.미래중시	· 로봇의 아베 사장은 평소 ‘창조성을 추구하는 작업이라면 예산을 아끼지 않는다’는 경영철학을 펼침 · 시마즈제작소 또한 연구개발(R&D)전략의 일환으로 박사급 연구원을 포함한 전체 1/3이 연구개발에 투입됨
4.사회성	· 두 회사 모두 조직원들에게 ‘시민사회의 일원으로서의 윤리와 책임’을 강조하며 사회발전에 이바지하는 것을 목표로 삼음 · 이는 업무수행에 있어 조직원들의 사회공헌의식을 높여 업무 열정과 일에 대한 신념을 확고히함
5.장인정신	· 두 사람 모두 일에 대한 신념이 확실하고 지위나 세속적인 명예에 집착하지 않으며 ‘최초, 최고’를 위한 헌신의 노력을 다함 · 회사는 이들이 장인정신을 전폭적으로 지지하고 보호함으로써 개인, 기업, 나아가 국가의 업적에 공헌하였음

- 기업은 직원 개개인이 사회적 통념에서 벗어나 개성과 창의성을 발휘하도록 배려함으로써 사회발전에 이바지할 수 있음을 명심

* “미래 투자에 돈 아끼지 않는다”(매경Economy, 2009.8.12) 참조

□ 플러스 언어 습관

“어떤 말을 10만 번 하면 그 일이 이루어진다” 는 인디언 속담이 있다. 한 사람의 인생은 그가 자주 사용하는 말대로 이루어진다는 인디언의 믿음을 담고 있는 말이다.

콜린 파월은 낙천주의 성향이 강한 다음과 같은 금언들을 책상 유리 밑에 적어두었다.

‘내가 생각하는 것처럼 나쁘진 않다’

‘내일 아침이면 더 좋아질 것이다’

‘나는 해낼 수 있다’

‘두려움을 주거나 부정적인 말을 하는 사람들의 충고를 듣지 마라’

미국 국무장관까지 지낸 강인한 사람조차도 이런 말들을 가까이 함으로써 두려움과 공포에서 멀어지고 스스로에게 용기와 자신감을 불어넣는 능동적 자기암시가 필요했던 것이다. 반대로 우울증에 걸린 사람들 중에는 “내가 잘못했어”라는 것과 같은 부정적인 언어 습관을 갖고 있는 사람들이 유난히 많다.

인생에서 능력이나 재능보다 더 중요한 변수가 플러스 언어습관이다. 될 수 있는 한 자주 희망과 긍정을 말해야 한다. 그것도 혼자 우물우물 속삭이지 말고 만천하에 큰 소리로 말할 수 있어야 한다. 반복되는 말은 반드시 열매를 맺는다.

“ 주어진 임무에 대한 충성심은
일을 처리하는 유능함보다 훨씬 가치 있는 것이다. ”

- 허바드(Elbert Hubbard), <가르시아 장군에게 보내는 메시지> 중