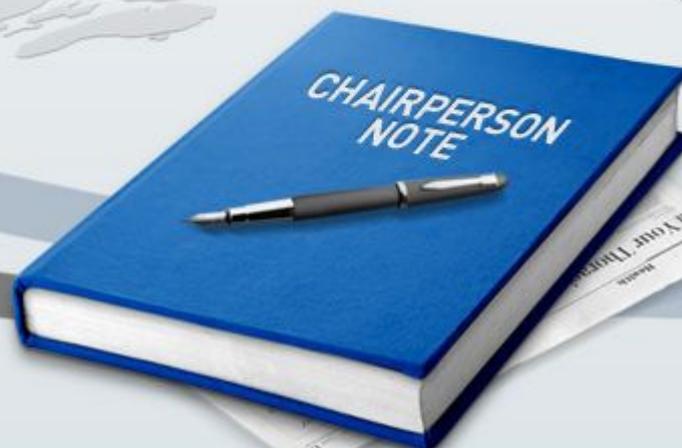


체어퍼슨노트

CHAIRPERSONNOTE

- 경제 이슈
 - 키프로스발 유로존 재정위기 대두
 - 교역조건 악화
- 경영 노트
 - 네오세미테크의 우회상장과 분식회계
- 사회 트렌드
 - 미드나이트 워킹족이 뜬다
 - 중국, 영화시장 세계 2위
- 저널 브리프
 - 승진의 5가지 법칙
- 洗心錄
 - 김연아에게 배우는 기업 경영



본 보고서에 있는 내용을 인용 또는 전재하시기 위해서는 본 연구원의 허락을 얻어야 하며, 보고서 내용에 대한 문의는 <http://www.hri.co.kr>로 주시기 바랍니다.

□ 키프로스발 유로존 재정위기 대두

- 3월 15일 유럽연합은 구제금융 지원을 결정하였으나, 키프로스 의회의 비준 거부로 유로존 재정위기가 다시 부각
 - 구제금융 지원 결정 : 키프로스가 요청한 170억 유로의 구제금융 중 100억 유로만 지원하고, 은행 예금에서 70억 유로를 손실 부담금 요구
 - 위기 부각 : 예금과세 결정에 따라 뱅크런 사태에 대한 우려로 은행 업무가 일시 중단되었고, 뱅크런 사태가 다른 국가로 전이 되어 자금이탈이 우려
 - 유로존 탈퇴 우려 : 의회 표결을 전후로 반구제금융안 시위가 확산되어 구제금융 추가협상 차질 가능성과 함께 유로존 탈퇴 가능성이 대두

- 경제 규모가 작은 키프로스의 특성상 유로존 및 글로벌 경제에 대한 파급 영향은 크지 않을 것이나, 향후 북유럽과 남유럽간의 재정 위기 타개 방식을 둘러싼 갈등 심화로 유로존 재정위기 악화가 우려

□ 교역조건 악화

- 한국은행이 발표한 2013년 2월 무역지수 및 교역조건에 따르면, 수출 및 수입이 하락하고, 교역조건이 악화
 - 수출 추이 : 수출물량지수는 설연휴에 따른 영업일수 감소의 영향으로 전년 동월대비 0.9% 하락하였고, 수출금액지수도 제1차 금속제품, 농림수산품을 등을 중심으로 전년동월대비 5.1% 하락
 - 수입 추이 : 수입물량지수는 영업일수 감소의 영향으로 전년동월대비 6.1% 하락하였고, 수입금액지수도 전년동월대비 9.8% 하락
 - 교역조건 악화 : 순상품교역조건지수는 수출가격이 수입가격보다 더 크게 하락하여 전년동월대비 0.2% 하락하였고, 소득교역조건지수도 순상품교역 조건 악화 등으로 전년동월대비 1.1% 하락

- 지난 2월 원화가치 강세에 따라 수출가격 크게 하락하면서 교역조건이 악화되었으나, 최근 3월 원화가치 약화와 대외경기 회복세로 향후 교역조건이 개선될 전망

□ 네오세미테크의 우회상장과 분식회계¹⁾

- 네오세미테크는 부실 징조가 전혀 없는 우량 기업처럼 보였으나, 코스닥 상장 후 일 년도 되지 않아 갑자기 상장폐지되어 많은 소액주주들에게 피해를 입힘
 - 코스닥에서 상장폐지되는 대부분의 기업들은 오랜 기간 부실화가 진행된 후 퇴출된다는 점에서 네오세미테크 사례와 차이가 있음
- 우회상장은 복잡한 상장심사 절차 없이 상장이 가능하기 때문에 부실기업이 회계분식을 통해 외부자금을 조달하는 방법으로 악용될 우려가 높음
 - 우회상장은 상장회사가 비상장회사를 합병하는 형태이지만, 합병 이후 상장회사가 과거 비상장회사의 이름을 사용하여 실질적으로는 비상장회사가 상장하는 효과가 발생
- 정부는 우회상장의 폐해를 방지하기 위해 다양한 대책을 마련
 - 우회상장의 심사를 강화하고 비상장법인의 가치를 평가할 때 수익가치를 10% 할인해서 산정
 - 우회상장하려는 기업의 감사인 선임권을 제한하는 지정감사인 제도를 신설

<네오세미테크의 우회상장과 분식회계>

내 용	
성장 과정	<ul style="list-style-type: none"> • 네오세미테크는 LG전선에서 근무하던 엔지니어들이 독립해서 설립한 회사이고 반도체 웨이퍼의 기술력을 인정받아 빠르게 성장 • 2001년 130억 원에 불과하던 총자산은 2008년 2,200억 원으로 증가하였고, 2006년 13억 원이었던 당기순이익은 2008년 230억 원으로 9배 이상 증가
우회 상장	<ul style="list-style-type: none"> • 2009년 10월 네오세미테크는 모노솔라를 통해 코스닥 시장에 우회상장하여 회사의 성장을 위해 필요한 투자자금을 신속하게 마련 • 2006년 코스닥 시장에 상장된 모노솔라는 네오세미테크에 부품 및 자재 등을 공급하는 특수관계회사로 네오세미테크 사장이 대표이사를 겸하고 있었음
분식 회계	<ul style="list-style-type: none"> • 네오세미테크의 경영자는 2007년 친인척 명의로 홍콩에 페이퍼컴퍼니를 설립하였고 페이퍼컴퍼니로부터 물품을 수출입하는 것처럼 장부를 조작 • 2007년부터 급증한 다른 회사들에 대한 해외 수출도 대부분 재구매한다는 조건이 붙은 수출이었고, 재구매한 내용은 회계장부에 기록하지 않는 방식을 통해 회계분식
상장 폐지	<ul style="list-style-type: none"> • 2010년 3월 우회상장 후 행해진 첫 번째 회계감사에서 대주회계법인은 네오세미테크의 재무제표를 신뢰할 수 없다며 의견거절 선언을 하였고, 네오세미테크는 동년도 8월에 증권 시장에서 퇴출당함 • 회사가 최초 공시한 내용에 따르면 2009년 매출액이 1,453억 원, 영업이익 313억 원, 순이익이 274억 원에 이룸 • 그러나 감사를 통해 공표된 재무제표에 따르면 매출액은 187억 원에 불과하고 영업손실이 150억 원, 당기순손실이 838억 원에 달하였음

1) ‘우회상장→내부자거래→상장폐지 악순환 고리 끊으려면...’(동아비즈니스리뷰, 2013.03.23)의 내용을 요약·정리함.

□ 미드나이트 워킹족이 뜬다²⁾

- 교묘한 달빛을 벗삼아 걷거나 뛰는 ‘미드나이트 워킹족’이 도심 속 또 하나의 트렌드로 자리잡고 있음
 - 밤시간에 잠을 내 부족한 운동시간을 보충하는 것이 아니라, 이제는 늦은 밤 시간대 그 자체를 선호하는 경향이 뚜렷해지고 있음
 - 밤에는 오롯이 운동에만 집중할 수 있고, 운동 끝내고 돌아오면서 하루를 되 돌아보는 시간을 갖는 것도 좋다는 것이 야간 워킹 예찬론자들의 변임
- 일과를 마친 밤에는 ‘끝냈다’는 안도감과 여유가 찾아오기 때문에 레저활동을 할 때도 낮보다 안정된 감정을 느끼게 된다고 함
 - 미드나이트 워킹족이 늘어남에 따라 스포츠 및 아웃도어업계에서는 이들을 겨냥한 제품들을 속속 출시하고 있음

□ 중국 영화시장 세계 2위³⁾

- 중국 경제가 전 세계 영화시장에서도 입증됐는데, 미국 영화협회가 영화관 입장 수익을 집계해 공개한 결과 중국은 북미(미국·캐나다)에 이어 2위를 기록
 - 중국 영화시장은 전년동기대비 36% 증가한 27억 달러(3조200억 원)의 입장수익을 올림
 - 영화산업은 전 세계적으로도 6% 성장하며 347억 달러의 수익을 올림
 - 전 세계에서 가장 큰 시장인 미국·캐나다는 지난해 6%의 성장을 기록하며 108억 달러의 입장 수익을 올렸음
 - 북미 시장과 함께 양대 영화시장이었던 일본은 중국에 뒤처진 3등으로 하락
- | 순위 | 국가 | 규모(억달러) |
|----|---------|---------|
| 1위 | 북미(미·캐) | 108 |
| 2위 | 중국 | 27 |
| 3위 | 일본 | 24 |
| 4위 | 영국 | 17 |
| 4위 | 프랑스 | 17 |
| 6위 | 인도 | 14 |
| 7위 | 대한민국 | 13 |
| 7위 | 독일 | 13 |
| 9위 | 러시아 | 12 |
| 9위 | 호주 | 12 |
- 한편 3D 영화시장을 정체될 기록
 - 개봉작도 2011년 45편에서 지난해에는 36편으로 감소
 - 다만 3D 영화관은 세계적으로 27% 증가해 4만 5,500곳이 운영되고 있음

2) ‘미드나이트 워킹족이 뜬다’(서울경제, 2013.3.23)를 요약 정리함

3) ‘중국, 영화시장 세계 2위’(매일경제, 2013.3.23)를 요약 정리함

□ 승진의 5가지 법칙⁴⁾

■ 미국 리더십 전문 연구 기관 CCL(Center for Creative Leadership)이 발표한 승진의 5가지 법칙을 소개함

① 개인 역량 향상이 기본이다

- 기본적으로 개인의 업무 처리 역량과 일에 대한 태도, 대인 기술 및 개인적 특성 등 개인의 노력과 역량이 승진 여부를 좌우함
- 실무자는 성실성과 업무 처리 능력만으로 충분하지만 임원으로 승진하고 싶다면 스스로 아이디어를 제안하고 사업을 설계하며 리드해 나갈 수 있는 역량이 필요

② 주어진 역할 이상으로 자신의 역할을 확장하라

- 승진을 위해서는 자신에게 부여된 역할과 책임을 넘어 자신의 경력을 확대하기 위해 노력해야 함
- 특히 임원 승진 대상자라면 전사적 경영 마인드 육성을 위해 자신의 전문성과 관련된 여러 부서에 대한 관심과 공부 또한 필요

③ 노출 빈도를 높여라

- 상사에게 자신의 존재를 알리기 위해 노력하되 자주 눈에 띄는 것에 초점을 맞추지 말고 자신의 재능과 역량을 보일 수 있는 기회를 만들어야 함
- 특히 상사가 관심을 갖고 있는 중요 사안에 대해 책임을 맡아 수행하는 것이 중요

④ 주변 사람들의 피드백에 귀를 기울여라

- 자신의 결과에 대한 피드백이 없다면 자신도 모르게 그 이상의 성과에 신경 쓰지 않게 됨
- 또한 다른 사람들과 자신의 커리어에 잠재적 장애 요소가 될 수 있는 것들이 무엇인지 대화하고 이를 조기에 극복하는 것이 중요

⑤ 눈에 띄는 명확한 성과 창출이 가장 중요하다

- 승진을 위해 가장 중요한 조건은 자신이 담당한 제품이나 부서의 성과를 향상시키는 것
- 신제품 개발, 신사업 창출, 기존 핵심 문제점 해결, 기존 운영체제 개선을 통한 효율성 제고 등 뚜렷하고 가시적인 성과를 내는 것이 중요

4) '신흥 시장서 핫루트 찾고 충성심, 윤리성 갖춰라'(한국경제매거진, 2013.03.11) 참조

□ 김연아에게 배우는 기업 경영

여제(女帝)의 귀환에 세계가 열광했다. 새로운 도전정신으로 최고가 되는 과정은 기업경영과도 매 한가지인 듯싶다. 김연아가 보여준 빙판 위의 예술을 되짚어보며 기업 경쟁력의 원천을 견주어보자.

첫째, 기본에 충실하라. 김연아가 수년의 공백을 견뎌낼 수 있었던 것은 체력이 뒷받침됐고 점프의 교과서라는 별칭을 얻을 정도로 기본에 충실했기 때문이다. 기존 제품과 시장에서 경쟁 우위를 견고히 한 후 이를 확장해가며 성장을 추구하는 기업의 전략이 같은 이치다.

둘째, 강점을 전략화하라. 김연아는 자신만의 점프 기술을 갖춰나가며 경쟁력을 키웠다. 이에 반해 아사다 마오는 트리플 악셀이라는 고난이도 기술에만 매달린 게 패착이었다. 자신이 가지고 있지 않은 것을 무리하게 전략화하기보다는 가장 잘 할 수 있는 일에 최선을 다하라는 것이다.

셋째, 몰입의 경지를 이뤄라. 아사다가 끊임없이 경쟁자를 의식하는 추격형 전략을 추구할 때 김연아는 강력한 집중력으로 자신을 향한 싸움을 해왔다. 남을 의식하다보면 성공보다는 실수에 집착하게 된다. 의사결정을 내렸으면 강력한 추진력으로 온 집중을 다해 목표를 달성해야 한다.

넷째, 맞춤형 전략이 필요하다. 김연아는 바뀐 심사 규정, 현지 심사위원 취향에 맞춘 차별화 전략을 시도했다. 기업 역시 제품의 질은 물론이거니와 틈새시장을 찾고 고객 특성이나 현지 시장 요구에 부응하는 특화 전략이 필요하다.

김연아가 최고가 되기까지는 호된 시련도 있었지만 슬기롭게 극복하였다. 이제 김연아 이후, 포스트 연아가 중요하다. 기업의 신성장동력 확보 역시 같은 이유다. 조직의 리더라면 스케이팅도 한 번쯤 배워볼 만한 것 같다.

도전은 우리로 하여금 새로운 무게 중심을 찾게 하는 선물이다.
(Challenges are gifts that force us to search for a new center of gravity)

- 오프라 윈프리(Oprah Gail Winfrey)