

# 지방정부 운영의 경영화

오연천 · 서울대학교 행정대학원 교수, 재정학

## 머리말

지방화는 경제 주체들의 활동의 토대가 되고 주민들의 삶의 기초가 되는 지방의 본질적이며 구조적인 능력을 향상시키는 과제로 집약할 수 있다. 특히, ‘자기 확신’이 가장 뚜렷한 단위가 지방이라고 볼 때 우리 사회의 본질적인 능력을 향상시키는 출발점이 바로 지방화라고 정의할 수 있으며, 이런 맥락에서 지방자치의 성과와 발전 과제를 다루는 시각이 긴요하다고 볼 수 있다. 그렇다면 지방화와 지방자치와의 관계는 어떠한가? 지방화와 지방자치가 동일한 것은 아니며 흔히 풀뿌리 민주주의라고 칭해지는 지방자치는 중앙·지방 관계의 측면에서 분권화의 틀을 만들으로써 지방화의 계기를 만드는 하나의 제도적 장치라고 볼 수 있다.

지방화는 이와 같은 분권화를 기초로 경제적인 측면에서 해당 지역이 자활할 수 있는 토대를 더욱 강화하는 ‘自生化’의 측면을 포함하여야 할 뿐 아니라, 다원화·고유화되는 문화적·사회적인 가치도 포함되어야 한다. 더 나아가서 주민 후생의 측면에서 생활의 질을 높일 수 있는 복지화 문제와 의사 결정의 자율화도 포함하는 개념으로 이해하는 것이 필요하다. 이러한 개념들이 의사 결정 단위로서 지방 속에서 지방자치라고 하는 틀을 통해서 이루어지는 것이 바로 지방화라고 정의해볼 수 있다. 이런 점에서 지난해 본격적으로 출범한 지방자치는 지방화를 향한 하나의 전환점이라고 해석할 수 있다.

이제 지방화·세계화시대가 본격적으로 전개되면서 단위 지역의 정체성이 높아지는 가운데 독자적·자율적 운영 단위로서 ‘지방자치단체’의 중요성이 부각되고 있다. 지방화·세계화는 지방에 있어서 ‘경쟁’의 범위와 수준을 더욱 확대시키고 있다. 기업과 민간 자본 등을 유치하기 위한 자치단체간 경쟁이 보다 치열하게 전개될 뿐 아니라 그 범위가 세계적·국제적 수준으로 확대되고 있다. 지역 경제의 경쟁 대상이 세계적 수준으로 확대됨에 따라 이제는 단순히 국내에서 비교 우위를 유지하는 것만으로는 지역 산업의 경쟁력을 확보할 수 없고, 세계적 수준에서의 비교 우위를 유지할 수 있어야 한다.