



□ 가

1. 가

- ( ) 가 (Sustainable Development)<sup>1)</sup>  
 , 가 (CSM; Corporate  
 Sustainability Management)  
 . , 3M, , BP, , , 31 341  
 가 가 ,  
 가

- ( ) 가  
 . 2004 6 2 가 1 가 CEO  
 가 가  
 . 가 가  
 . 84 가

2. 가

- , ,  
 가 ,  
 . , 가  
 .

---

1 가 ' 가 가 , .  
 가 ,

- 가 , (Eco-Efficiency),

· ( ) ,

· ( ) ,

· ( ) , , ,

< 가 >

		( , ) ( , )
	(Eco-Efficiency)	( , )

- 가 가

· , , 가 , 가  
· 가 가

·

가

2. 가  
가

○

-

. 가

. 가 (KPI;  
Key Performance Indicator)

- 3M

. 가

.

.

가

-

. 가

.

. 가

(PPM; People Performance Management)

○

-

. 가

.

. 가

-  
 . 가  
 . 1,000  
 . 가 ( SDI가 가  
 )

-  
 . 가 가  
 . 가 ,  
 . ' 가  
 .

< 가 >

		3M				
	. 가	. 가	. 가	. 가	. 가	. 가
	. 가 KPI	. /	. 가	. .	. 가	. 가 가

3.

○ ( ) 가

- 가 ,

· 가

· 가 ,

가

· (Towers Perrin)

가 25 500

15 , 가

43% 19%

- , , 가

· ( )

, 가

· ( ) ,

R&D ,

· ( ) ,

, . . . .

○ ( ) 가

,

-

· 가

가

· 가

가

- 가  
· 가
- 가 , 가 , 가
- 가
- 가  
· 가 가
- 가 (CSMI; Corporate Sustainability Management Index)  
· 가 , 가

( 3669-4014, koy@hri.co.kr)