

하여금 기업의 환경업무가 법을 위반하거나 인간의 건강 또는 환경을 위협하지 않고 있음을 재확인할 수 있도록 함. A.D. Little사가 UC를 위해 개발한 이 중역확인 프로그램은 고위 경영층으로 하여금 기업의 책임 및 규제준수와 관련된 사항과 장기적인 생존가능성이라는 문제에 친숙하도록 유도함으로써 임원들이 환경문제로 법적 책임을 지는 것을 예방

### 3. 보팔 사고가 타 기업 및 사회에 미친 파급 효과

보팔 사고는 다른 환경오염산업에도 상당한 영향을 미쳤고 정부의 신속한 규제 강화도 유발

- 보팔 사고는 UC 이외에도 각 산업 및 정부 정책에도 상당한 영향을 미쳤음
  - 화학산업을 비롯해서 비교적 소극적인 자세로 환경개선을 모색해왔던 산업계가 보팔사고로 인해 환경친화적 경영에 더욱 강력한 박차를 가하지 않을 수 없게 되었음
  - 美 화학물질제조업협회(Cheical Manufacturers' Association: CMA)는 안전한 환경관리를 위한 프로그램 'Responsible Care(이하 RC)'를 개발하였는데, 이 프로그램에서 환경관리자에게 요구되는 점검 항목은 다음과 같음

- 나는 나의 역할을 충분히 수행할 수 있을 정도로 RC를 이해하고 있는가?
- 나는 나와 환경산업을 위한 RC의 중요성을 진심으로 믿고 있는가?
- 나는 내가 기대하는 바를 부하 직원들에게 전달하였으며, 이러한 기대가 나의 조직내에 전달되고 있는가?
- RC가 나의 장·단기 목표와 프로그램에 제대로 포함되어 있는가?
- 나의 예산은 RC를 충분히 뒷받침하는가?
- 나는 내게 개인적으로 중요한 목표를 말할 때 RC에 대해 언급을 하는가?
- RC성과가 업무성과 평가와 보상에 제대로 반영되고 있는가?
- 나는 나의 조직내에서 규정이 제대로 실천되고 있는 지를 정기적으로 검토하고 있는가?
- 나는 개인적으로 RC성과의 개선방안을 생각해 본적이 있으며, 관리자들과 이에 관해 정기적으로 토의를 하고 있는가?
- 나의 기관은 신문 또는 지역발간물 같은 통신매체를 통해 RC성과를 제대로 알리고 있는가?
- 나는 마지막으로 공장시설을 방문했을 때 직원들에게 RC에 관해 적극 질문을 하였는가?

- 환경오염에 대한 법적 규제 강화는 기업의 환경친화적 경영을 더욱 촉진
- 美 의회가 보팔사고후 제정한 몇몇 법률<sup>1)</sup>은 오염 산업 특히 화학산업의 환경관리 개선을 촉진시킨 것으로 평가됨
- 이 법에따라 기업은 「지역 경찰 및 공공보건 위원회」와 함께 긴급대피계획을 발간하고 수백가지 화학물질의 연간 배출량을 보고하는 것이 의무화되었음
- 또한, 이 법에 의해 구축된 「전국 독극물배출 인벤토리 데이터베이스」는 EPA에 의해 전산망을 통해 일반에게 공개되었는데, 이로 인해 화학산업이 국민들로부터 받는 환경개선 압력이 더욱 가중

1. Superfund Amendments and Reauthorization Act (SARA) Title II 및 III

- RCA는 화학산업의 실천적 환경목표를 설정하고 있을 뿐 아니라 이를 달성할 수 있는 수단도 제시해 주고 있음
- CMA가 RC를 도입하자 미국석유협회(American Petroleum Institute: API)와 같은 다른 협회들과 제조업 그룹들도 여론을 만족시키는 환경친화적 경영을 하려는 움직임을 보였음
- 예를 들면, Amoco, 보잉, AT&T 등 27개 다국적 회사는 GEMI(Global Environmental Management Initiative)라는 프로그램을 통해 회원사간에 환경 문제에 관한 정보를 교환함으로써 보다 효율적인 대응 방안 구축

수동적 규제 준수로부터 능동적 예방 전략으로 경영 패러다임 변화

- 이상의 결과를 요약해 보면, 보팔 사고 이후 기업들은 수동적인 규제 준수로부터 오염 예방을 촉진하는 능동적인 전략적 계획 수립으로 전환함으로써 환경경영 패러다임에 커다란 변화를 나타내었음

(한기주, 환경경영전략팀장)