

□ 문화 자본의 경영(1)¹⁾

- 서문: 문화 자본 경영이 기업의 미래를 결정한다

- 일본 경제의 경기 침체, 벤처 기업의 성장 등을 예로 들어 자금과 물적 재화 중심의 경제 자본 경영이 지닌 한계를 지적하고 있음
- 새로운 시대에 일본 경제가 발전하기 위해서는 인간 각자의 창의성을 바탕으로 한 문화 자본 경영을 중시해야 함을 강조함

○ 經濟 資本 중심에서 文化 資本 중심으로의 전환

- (資本 의미의 확장) 자본은 영어의 Capital을 의미함. 이는 “주요한, 수위의, 기본적인, 원래의, 본격적인, 正真正銘의, 훌륭한, 완전한”이라는 의미를 지님
 - 그런데 이제까지 자본은 자금과 재화만을 중시하여 ‘경제 자본’의 의미로만 활용해 왔음. 다시 말해 경제 활동의 주요한 원천을 물적 재화에만 국한시켰음
 - 그러나 이제는 그 의미를 보다 확장하여 물적 재화만이 아니라 인간의 정신적 요소까지를 경제 활동의 주요한 요인으로 파악하는 ‘문화 자본’ 개념을 정립할 필요가 있음
- (文化 資本의 의미) 문화 자본이란 경제 활동에 주요한 역할을 하는 문화적 요소를 의미함
 - 여기서 문화라 함은 특정한 예술과 학술 및 사상 활동뿐만 아니라 인간의 감성과 지식을 발현하고 축적해가는 일상적인 과정에서 생성되고 발전하는 인간의 생활 방식이라는 광의의 개념임
 - 다시 말해 기업이 좋은 제품을 생산하기 위해서는 자금과 원재료 공급도 중요하지만 경영 이념이나 근로자들의 의식과 같은 기업 문화도 매우 중요한 것임

1) 본 글은 福原義春著, 「文化資本の經營」, ダイヤモンド社, 1999. 10. 중 서문을 중심으로 요약 정리한 것임. 앞으로 각 장의 내용을 차례대로 요약 정리할 계획임

- (文化 資本의 중요성 부각) 최근에 들어서 경제 자본의 위력이 약화되고 있는 반면 문화 자본의 중요성은 더욱 부각되고 있음
 - 예를 들어 경제 자본은 거의 존재하지 않는 벤처 기업들의 가치가 그동안 경제 자본을 축적해온 기업들보다 훨씬 크게 나타나고 있으며
 - 아이디어나 기술과 같은 문화 자본 요소를 지닌 기업들이 경제 자본을 끌어 들여 사업에 성공하는 사례가 빈번해지고 있음

- (文化 資本 經營의 필요성) 문화 자본이 중시되는 현실 여건 속에서는 문화 자본 경영을 추구해야 함
 - 문화 자본 경영이란 경제적인 합리성과 효율성만을 추구하는 것이 아니고 근로자들 각자의 창조적인 능력을 생성시킬 수 있는 문화적 요소를 중시하는 경영을 의미함
 - 피터 드러커는 이제 관리력이나 고임금 그리고 능력 경쟁을 통해서 직원들을 움직여 기업 성장을 이루는 시대는 끝나고, 직원 각자가 자유로운 분위기 속에서 창의적인 활동을 할 수 있는 문화를 창출하는 기업이 성장하는 시대가 왔다고 주장함

○ 經濟 資本 經營이 한계에 도달한 시대

- (經濟 資本 經營의 3단계) 물적 재화만을 중시하는 경제 자본 경영은 명치 유신 이후 3단계 과정을 거치며 진행되어 왔음
 - 제1 단계: 일본 고유의 독자적인 생산 시스템을 구축하는 단계
 - 제2 단계: 일본 생산 시스템을 대량 생산 시스템과 결합하는 단계
 - 제3 단계: 대량 생산 시스템을 보다 효율적으로 운용하는 단계

- (經濟 資本 經營의 한계) 3단계에 걸쳐 이루어진 경제 자본 경영은 현재 한계에 도달해 있음
 - 제3단계에서 생산 활동이 철저한 경제 합리주의에 입각해 실현되어 생산 규모가 전지구적 차원으로 확대되고 인간의 경제 생활이 크게 개선되었음

- 하지만 이러한 활동은 세계 전역으로 심각한 공해와 환경 파괴 문제를 발생시켰음
- 또한 투기적 자본에 의해 주도되고 있는 세계 자본 시장의 움직임은 기존의 합리주의적 경제 원리로서는 해결하기 어려운 실정임
- 더욱이 대형 투기 자본사의 시세 차익만을 노린 투자 행위는 아시아 금융 위기와 같은 세계 경제의 혼란을 초래할 가능성을 높여주고 있음

○ 自然과 社會로부터 분리된 경제의 종말

- (自然·社會와 분리된 경제 활동의 한계) 그동안의 경제 활동은 효율성을 극대화한다는 측면에서 경제를 사회와 자연과 분리하였음
 - 하지만 이러한 활동은 환경 파괴와 같은 다양한 부작용을 초래하였음
 - 또한 장기 경기 침체, 돈이 있어도 재화를 구매하지 않는 사태 발생, 절대 도산하지 않을 것이라는 금융 기관의 붕괴 현상들이 나타남
- (自然·社會와 결합된 경제 활동) 지금의 경제 문제를 해결하기 위해서는 자연과 사회가 결합된 경제 활동을 추구해야 함
 - 이는 경제 활동이 단순히 효율성만을 추구하는 것이 아니라, 사회와 자연 조건을 더욱 개선하는 데 초점을 맞추는 것임
 - 예를 들어 주택을 지을 때도 자연이나 사회 환경을 악화시키는 것이 아니라 이의 조화를 이루는 한편 이를 더욱 개선하는 쪽으로 발상의 전환이 이루어져야 함
 - 또한 모든 투자 활동이나 금융 활동도 자연과 사회의 편익을 증대시키는 측면에서 실현되어야 함
- (文化 資本 經營의 실현) 경제와 자연 그리고 사회의 결합을 위한 경제 활동을 위해서는 경제 자본 중심에서 문화 자본 중심으로 경제 활동이 추구되어야 함

○ 地球 規模의 비전과 具體的 場所의 비전을 공유

- (획일화된 지구 시장 상품의 생산) 자연과 사회와 분리된 경제 활동에서는 획일화된 상품을 생산하여 전지구적으로 판매하였음
- (지구적 비전과 지역 비전의 공유) 하지만 자연과 사회와 결합된 경제 활동에서는 지구적 비전과 함께 각 지역의 특성에 맞는 상품 개발이라는 지역적 비전을 동시에 갖추어야 함

(유병규)