

日本企業 EVA 導入 成果¹⁾

-	90	21		
	가	가 (EVA)	,	가
-	,	,	, M&A	가
	,	EVA가		
-	EVA		AVA, DVA, EVE	
	,	가	(ABCM)	, EVA
-	,	가		
.				,
	가	EVA		

○ EVA

- EVA

가
 , (BS/PL) 가
 가 ,
 가

- EVA

가 가 ,
 가

- EVA

· BS/PL
 · BS/PL (trade-off)
 , PL BS

1) '週刊東洋經濟' (2000.11.4) 「EVA & MVA 最強の會社」 ,

- EVA 가
- , , 가
- 1

, EVA
가가

< 가 >

가	
ROE	ROE가 ,
	가

○ **EVA**

- : ()
- 10 18 · Car-electronics, Headphone-stereo
EMS(Electronics Manufacturing Service,)
- ‘
, EVA , ‘ =
- EVA가 (+) 가가 ,
(-) 가 가
- 가 (VCM) ,
4 (NC), Sony Computer Entertainment 5 NC
NC , Active Investor

2) 1999 3 9 EVA 가 (VCM, Value Creation Management) 3 , (EVA)

· 5 NC

가

EVA

· : EVA 5 가
· EVA

· EVA (driver)

· 5 1) , 2) , 3)

, 4) EVA (-) , 5) EVA (+) M&A ,

() 1) 3) , 4) 5)

· HOYA: , M&A, EVA 가

· 98 4 EVA SVA(Shareholder's Value Added,

가가) , EVA 3)

· , HOYA , ‘ ’ 5가

· SVA 2 가 가
· SVA 가 가

· SVA , M&A, SVA 가 , M&A
· SVA 가 , M&A

3) EVA가

- : EVA ABCM(가)
 - 12 , 2 98 10 3 50%
 - , 2000 4 EVA
 - AVA EVA , AVA(Value Added) AVA
 - ABCM(가)
 - ABCM ‘ 6 ’, ‘ , 2 ’ ‘Activity 日報(5) 樣式
 - , 對 AVA가 AVA

- : ROA free cash flow EVA
 - 空調機器 · EVA
 - 99 DVA(流 가가)
 - 가 , ROA free cash
 - flow EVA
 - DVA EVA , 6%
 - , 40% ,
 - - BS PL
 - , DVA ,
 - , 3가
 - ,
 - 가

- 花王・旭化成・JT: EVA

花王

- ・ EVA 花王 6 EVA
- ・ 花王 EVA , 1) , 2)
- 가 , 3) EVA 3가
- ・ , 3) 2%, 10%, 가 가
- EVA
- ・ -

旭化成

- ・ 旭化成 EVA 가 , 2
- EVA
- 가
- ・ EVA , 20

JT

- ・ JT EVE(Economic Value based earnings,)
- EVE

○ 가⁴⁾

- EVA

・ ,

-

・ EVA 가

4) 社

○

- , EVA
 - ,
 - , 2
 - 가 , EVA 가
 - - - 가
 - , 가
 - 가 가 가 가 , EVA
- ()