21 1 1) - 21 가 가 40 21 1 40 가 가 (出井伸之) - 21 ,孫正義(),), (() (), 21 2) 가 21 가 週刊東洋經濟 1 21 가

1) NIKKEI BUSINESS(2001 1 8 2) 週刊東洋經濟(2001 1 13)

-	3가	IT
•	, IT , 가 IT (global governance) . 가 , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	21
- 가 가 ·	(layer) , CAO(Chief Architect Officer) ,	
· (layer)	、 CEO, COO, CFO 가 CAO(Chief Architect Of	ficer)
- , 가	(soft alliance) CRO(Chief Relationship Officer)	
•	가 (soft alliance) 가	
가	가 CRO	

가 (top down) (bottom up) 가 가 가 가 가 가 가 2001 가 質 ・ 가 (川崎) , 2 , (ROIC) 5% 가 (가) (松下) () () 가

³⁾ 日經産業新聞(2001 1 7)