기업 경영 정보

□ 건설회사에 BIS기준 도입[1)]

- 일본 국토교통성은 이르면 2003년부터 종합건설회사에 BIS기준을 도입하여 건설업계의 구조조정을 촉진하기로 함
  - · 현재 일본의 건설업계는 심각한 불황을 겪고 있으며, 대규모의 부채를 가지고 있는 대기업들이 금융기관의 채권 포기(부채 탕감)로 구제되는 등 건설업계의 구조조정이 지지부진한 상태임
  - · BIS기준은 일정 규모 이상의 공사를 하청업자에게 발주할 수 있는 특정건설업 회사 5만개 기업을 대상으로 하는데, 특정건설업은 허가제로 5년마다 면허를 갱신토록 하고 있음
  - · 자기자본 비율 기준은 3 5%가 될 것으로 전망됨

□ 종합상사간 사업 통합 · 제휴[2)]

- 일본 종합상사들 사이에 특정 사업을 분리 · 통합하여 새로운 회사로 분사시키는 제휴가 활발히 이루어져 업계 재편이 가속화되고 있음
  - · 대상 분야는 철강, 섬유, 정보기술, 바이오 산업 등 그 폭이 매우 넓음
  - · 미쓰비시상사와 닛쇼이와이상사는 철강 분야를 통합하기로 했는데, 이는 IT혁명으로 상사가 지배해온 철강 유통이 제조업체나 소비업체가 직접 구입할 수 있는 길이 열리는 등의 환경변화에 대응하기 위함임

- 이러한 통합과 제휴를 통한 업계 재편은 결과적으로 기존의 종합상사의 업태 변화를 초래할 것으로 전망됨
  - · 기존의 종합상사는 다양한 상품을 취급함으로써 부문간의 정보 교류와 고

---

1) 日本經濟新聞(2001년 2월 7일자)
2) 日本經濟新聞(2001년 2월 10일자)

객의 공유를 통하여 시너지 효과를 추구해 옴

· 그러나, 향후에는 성장기업의 발굴과 신사업의 개척, 정보기술과 금융기술을 활용하여 고객의 과제를 해결해 주는 종합 능력이 요구됨

· 일본은 단지 거대한 전문 상사가 되기 위한 사업 통합은 바람직하지 않으며, 문제해결을 위한 종합능력을 극대화할 수 있는 제휴와 통합을 기대함

□ 기업 도산의 35가지 징후[3)]

- 기업의 경영상태가 악화되어 도산할 가능성이 있는지 여부는 크게 5가지 부문으로 구분하여 살펴볼 수 있음

  · 최근 갑작스런 기업 도산으로 거래 기업이 손실을 입는 사례가 빈발하고 있는데, 기업의 도산을 미리 예측하여 자사의 손실을 최소화할 수 있음

  · 5가지 부문별 점검 항목을 살펴보면 다음과 같음

(1) 경영자 및 관리자의 태도

① 관리자가 월별 수치뿐만 아니라 주별, 일별 수치를 요구하기 시작함

② 얼굴색이 좋지 않고 위가 아프다거나 숙취가 잦고 결근하는 관리자가 증가함

③ 사장이나 관리자의 비밀을 폭로하는 괴문서가 나돌기 시작함

④ 사장의 얼굴 표정이 험악해지고 갑자기 살이 찌거나 여위거나 함

⑤ 사장이나 임원의 비서가 바뀌거나 비서실장이 교체됨

⑥ 사장이 갑자기 종교나 점술에 빠지거나 특정 정치인에게 줄대기를 함

⑦ 임원과 간부 사원의 출근이 갑자기 빨라짐

(2) 영업 · 판매 현장

① 단골 거래처에 간부가 갑자기 찾아가기 시작함

② 특별한 이유 없이 주문 받은 제품의 출하에 시간이 많이 걸림

③ 거래처에서 걸려온 전화를 피하는 영업사원이 많아짐

④ 위험이 내재되어 있는 갑작스레 결정된 외부 프로젝트에 달려듬

---

3) NIKKEI BUSINESS(2001년 2월 12일호)

⑤ 재고를 덤핑 판매로 처리하라는 지시가 내려옴
⑥ 판매 목표 미달성자에게 가족, 친지 판매를 강요하기 시작함
⑦ 판매 목표 미달성자를 조건이 좋지 않은 곳으로 담당을 변경함

(3) 경리 · 재무상의 현금 흐름
① 갑자기 주요 거래처가 바뀜
② 부모나 형제 등 친척이 금융기관에 근무하는 사원에게 소개를 강요함
③ 출장 경비를 급여일에 사후 정산함
④ 임원직 취임을 조건으로 자택을 은행에 담보로 제공하도록 함
⑤ 경리부장의 은행 출입이 잦아짐
⑥ 경리부장의 책상이 점점 사무실의 구석진 곳으로 옮겨짐
⑦ 급여와 경비를 지급하는 거래 은행이 바뀜

(4) 조직과 주변의 변화
① 외부에서 전화를 하면 연결이 잘 안됨
② 화장실과 복도의 휴지, 낙서가 증가함
③ 크게 소리를 지르는 목소리가 회의실 밖에서 들림
④ 은행 등 금융기관 출신 전직자가 임원으로 취임함
⑤ 근무 규칙이 점점 엄격해 짐
⑥ 사장과 임원이 갑자기 병으로 입원함
⑦ 낯선 사람들이 자주 출입함

(5) 과도한 경비 삭감
① 사원이 개인적으로 구입한 사물을 사무 용품으로 사용함
② 화장실에 휴지가 떨어져도 보충이 되지 않는 경우가 많음
③ 살풍경한 사무실에 꽃 한 송이도 놓여 있지 않음
④ 영업사원의 경비를 줄이기 위해 전화나 팩스로 영업하라고 지시하기 시작함
⑤ '전기 절약' 등 경비절감을 위한 포스터가 없어짐
⑥ 지점이나 영업소를 거래처 점포 내에 설치함
⑦ 임원에게 상여금을 지급한다고 발표해 놓고 실제로는 지급되지 않음