



1)

- 2002 ' '

· , 2002 6 92

· 2002 ' 100 10 ...'

· , , ,

- (top-down)式 ' 神話'

· 1998

가

· , ' '가 23

km 燃費가 가

· , 가

- (94)

94 99

· (,)

2

· 2 ,

, 4

가 가

- ()

가

(flexible)

80 90

RV(Recreational Vehicle)

, 92

가

94

가

'RV

가

病

3

30

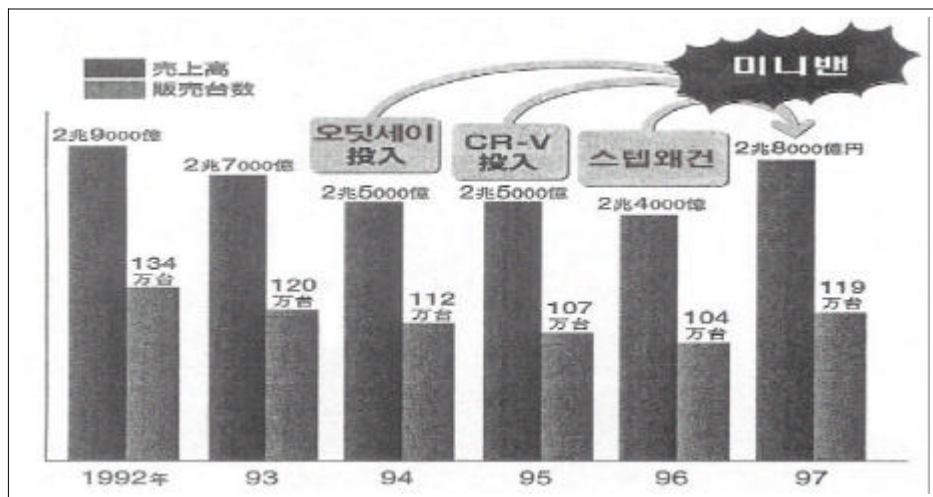
()

増産 가

가

<

>



O ()

, , 1990



「 」 ,
 80 90
 “ ”
 가 5

専用 汎用化 高價
 , , 3
 가
 0 ,
 , 12 13 ,
 2/3

○ () Unit

- ,
 , ,
 , ,
 5 ,
 「 4
 」



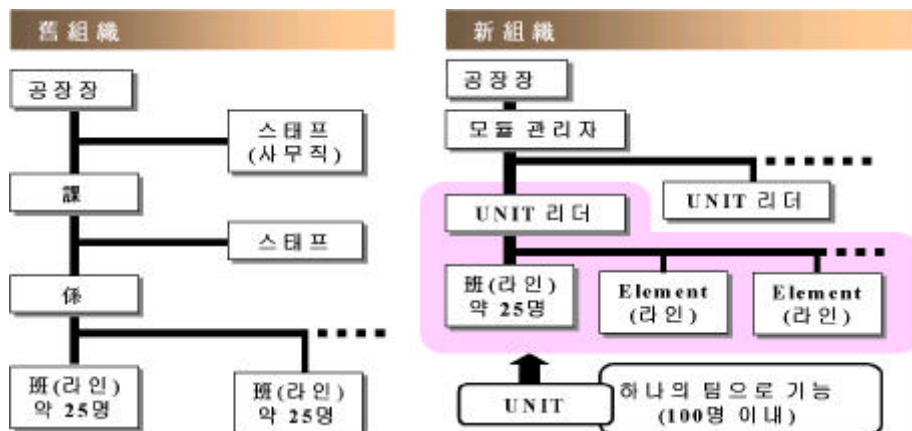
-

가 ,
 ,
 가
 가 2000

- 2000 8 4 ,
 「Unit」

「班」 () 「工場」 「課」
 文鎖型 ,
 (100 4 , ,
),

< 型 文鎖型 組織 >



○

2003

， 文鎮型

70 80%

100%

가

文

鎮型 組織,

日本 企業

<

>

			2001	2002
日本	鈴鹿	No. 1	完成	進化
		No. 3	完成	進化
	狹山	No. 1	完成	進化
		No. 2	完成	進化
北美	East Liberty		完成	進化
		No. 1	完成	進化
		No. 2	(同體質化)	
	Marysville	No. 1	擴大	
		No. 2	擴大	
			(新工場)	
歐美		No. 1	完成	
		No. 2	(新工場)	

(: kcshin@hri.co.kr 031-288-7340)

(: jklim@hri.co.kr 031-288-7337)