



1)

O

M<sup>3</sup>

- ,

가

· 가 2001 6 ' , ' ,  
14.1% , 가 35.7%,

· , 38.8% , 24.2%가

-

· ,

가

-

'3가 M(M<sup>3</sup>:'

Measurement, Monitoring, Motivation)'

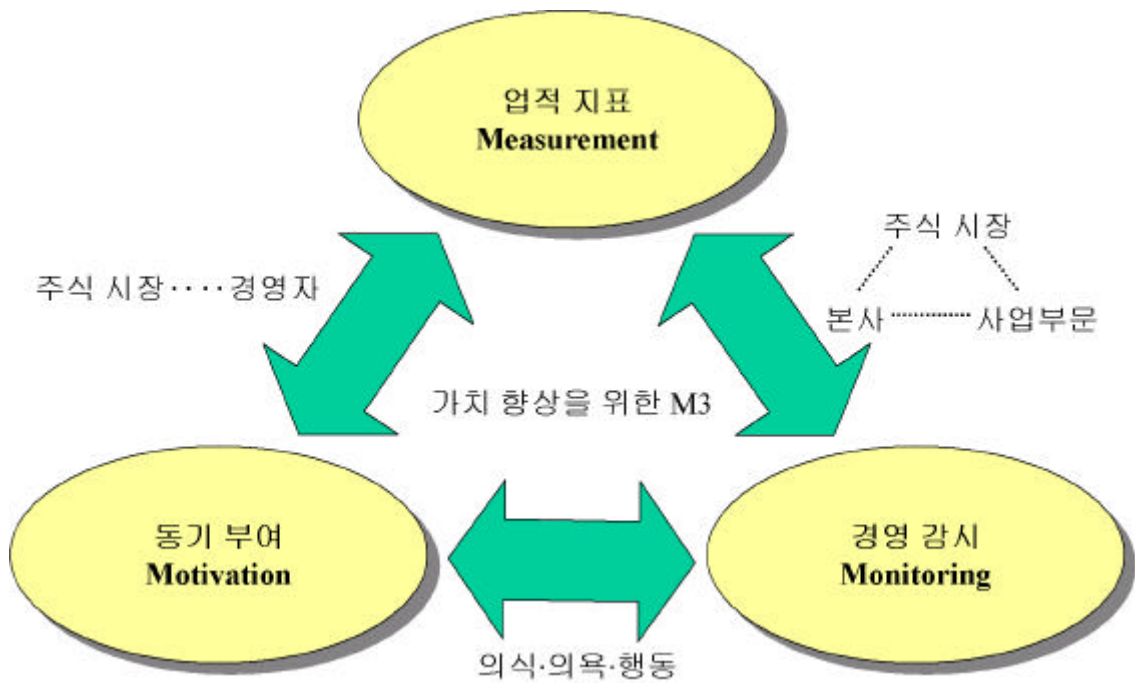
1) (野村) 「知的資産創造」(2002 3 )  
山 信) '新時代のコーポレートガバナンス' .

(小宮



- 가
- ,
- ,
- 가
- ,
- $M^3$  , Measurement( ) , Monitoring( ) , Motivation( 가 )

< > 가  $M^3$



○ Measurement :



· EVA( 가 가 ) 가  
 가 ,  
 가 , 가 , ,  
 , , 가

· ,  
 · 가  
 가

- (risk-return management)

· , 가  
 · , 가  
 가

- . ,  
 · . ,  
 가  
 · 가  
 · 가

---

○ **Monitoring** :

- 가 가 ,  
가
- 가 ,  
가
- NTT ,  
가 . .
- 가 , PDS
- : '가 ' .  
· ,  
가 ,  
· 가 ,  
가 ,  
· 가 .  
가 IR  
· , 가 ,  
가 , 가



· BSC  
· (governance literacy)

· 가

· 가

· 가

○ Motivation :

· 가  
· 가 , 가

· 가  
· 가

· 가 , 가 가  
· 가

· 가 ( , )  
· 가