



ROI

1)

○

-

가

.

,

가

.

가

.

,

가

-

.

4가

가

.

가

- (1)

.

,

.

,

1) 「知的資産創造」(2002 4・5 , (野村)) (淺野 雅樹) '人材ROIに着目した人材育成體系の構築' .



가 가

· ,

가

- (2)

·

·

,

· ,

,

·

가

가

가

가

- (3)

·

,

가

가

· ,

가

· ,

가

·

·

가

- (4) OffJT OJT

·

가



OJT

OffJT

가

, OJT

OffJT

, OffJT

가

가

()

OJT

○ ROI

-

(=)

()

가

가

2가

가

가

ROI(Return On Investment:

)'

ROI

$$\text{인재 ROI} = \frac{\text{성과(업적 또는 기대)}}{\text{급여+인재 육성 투자}}$$

· ROI () 가

· OJT 가

· , , 2 가

· , , ,

· 가 가

A E 5 , < >

· , A , 200 , B

190, C 180

< >	ROI				
()	A	B	C	D	E
()	200	190	180	170	160
()	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
()	500	400	300	200	100
ROI	10%	10%	10%	10%	10%

)

- ROI ROI ,



- , , , ROI가 (< > ROI 10%)
- , ' ROI ' 過不足
- , A , ROI 10%
500 가
- 가 ,

○

- ROI 가 가
- ROI 가
- 가 ,
- 가
- , ROI 가
- ,
- 가

가

-

· 가 가

,

· 가

· , 가 가 가

· 가 ,

· , ,

(: chhyun@hri.co.kr 031-288-7345)