



가 1)

○ 가

- , 가 (Value Based Management: VBM)
가

. 가
가 EVA(가 가), ROE()
가

. ' , '
. 가 2002 1
, 가 (가 , 가)
57.8%

- , 가 (ROE, EVA)

. ROE , 90 16%, 7%
2000 26%, 3% 가
. ,

- 가 가 'VBM ' 'VBM '

가

1) 総合研究所 「知的資産創造」(2002 8) (森澤 徹)
'価値創造経営の實態と成功のためのポイント'



. 2002 1 , 519
 가
 . 가 가
 37.1% ,
 (20%)
 . 가 가
 가 'VBM
 ' , 가 가
 'VBM '
 - 가 , , PDCA(. . 가 .),
 , 5
 . 가 ()
) , ()
 . 가,
 (PDCA) , 가 가
 ()

○ 가

1.

- (1) 가
 . VBM (86.1%) 가

.
 가
 .

2. (corporate governance)

- (2) 가
· 가
· VBM 50% 가
· , , 가
· (VBM 12.2%, 4.5%)
· , 가 가

- (3) IR
· 가 IR
· VBM IR 67.1%
· , 28.0%
· , 가
· 가 VBM
(VBM 73.2%, 53.4%)

- (4) ()
· 10%
· VBM 63.4%, 53.5% , VBM
· , VBM 40.2% ,
28.4%

3.

- (5)
· (,)



· VBM

57.0%)

(VBM

63.2%,

·

, 가

가

·

가

가

- (6)

· VBM

가

가

,

(VBM

31.7%,

17.0%)

·

,

- (7)

가

·

VBM

NPV(가)

가

· VBM

36.2%가 NPV

,

21.5% NPV

· NPV

, NPV가

가

4. PDCA

- (8)



.
 . EVA 가 VBM
), ROE ROA, ROCE(가
 (EVA: 20.0% 10.0%, ROA, ROE: 73.8% 62.7%)
 . EVA , ROA ,
 . 가 가 ,
 가
 . ,
 가
 - (9)
 . VBM
 (VBM 70.7%,
 50.4%)
 . ,
 가
 - (10)
 . ,
 가 VBM , 가
 VBM (75.6%) (64.4%)
 . , VBM ' ,
 가 ' (VBM
 19.5%, 32.2%)
 . ,



- (11) ,

· VBM

가 (,
)가 (VBM
85.4%, 75.0%)

- (12)

·

,

(VBM 19.5%, 73.2% VBM
15.9%, 67.8%)
가

,

가 가

- (13)

· VBM

(
VBM
30.4% , 50%
15.4%)

·

,

가

- (14)

가

·



가

- VBM (VBM 12.2%, 8.0%)
- VBM (VBM 23.2%, 35.4%)

가

5. 가

- (15) 가
- 가 (VBM (12.2%) (24.4%) (2.7%, 16.7%)
- 가
- 가 , 가
- 가 가