



의미

**기술경영의 의미**

- 기업의 핵심 경쟁력 확보
- 기술 자원 활용을 통한 부가가치 창출

필요성

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p><b>세계경제 환경변화에 적응</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 지식기반 경제시대 개막</li> <li>• 새로운 성장 원천 대두</li> <li>• 글로벌 경제의 심화</li> <li>• 기업 가치의 무형화</li> </ul> | <p><b>국내 기업의 경쟁력 강화</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 제품의 저부가가치성</li> <li>• 기업의 지식 자산 열위</li> <li>• 국내 산업의 경쟁력 약화</li> </ul> | <p><b>국가 기술혁신 체제 구축</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 기업의 기술경영은 국가 기술 혁신 체제 구축의 핵심 성공 요소</li> </ul> |
|--|---|--|

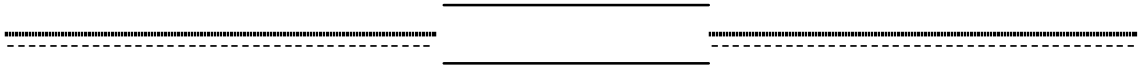
구축 전략

**기본 전략**

- 급변하는 경영 환경에의 전사적 대응 체제 필요
- 전략 수립에 있어 기술의 중추적 역할
- 기술 중심 경영 전략과 비전·경영목표·사업전략간 연계 강화
- 기술 중심 경영 전략의 종합 전략화

| 5대 세부 전략  |   |   |
|---|---|---|
| <p><b>문화의 조성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 기술중시 비전 제시</li> <li>• 창조중시 문화 형성</li> <li>• 커뮤니케이션 활성화</li> <li>• 능력 실적 중심의 기업 풍토 조성</li> </ul> | <p><b>조직 재구축</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CTO 임명 및 기술 조직 관리의 체계화</li> <li>• R&amp;D 조직 구조의 매트릭스화</li> </ul> | <p><b>경영시스템 정비</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• R&amp;D 프로세스 정비</li> <li>• 지식경영시스템 구축</li> <li>• 기능간 연계시스템 구축</li> <li>• R&amp;D 네트워크 구축</li> </ul> |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>인재 육성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 전문가 육성</li> <li>• 개입적 안력 확보 방안 도입</li> <li>• 성과 중심 인센티브 강화</li> </ul> | <p><b>기술개발 및 확보</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 독자적 기술 개발</li> <li>• 전략적 제휴</li> <li>• 기술 아웃소싱 확대</li> <li>• M&amp;A 및 A&amp;D 확대</li> </ul> |
|--|---|



‘ ’



-

.

( )

.

, 가 , , ,

○ 21

- (21 ) 20 ‘物的基盤經  
濟 21 ‘知識基盤經濟

- 50

‘ 가 , 18 ‘ 5

. 가가 가 ,

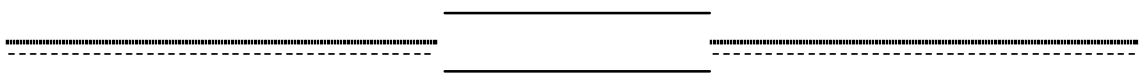
20 ‘物的基盤經濟 21 ‘知識基盤經濟

- ( ) ‘創造 產業

. 가가 .  
, , ‘製造 產業 .

, , (contents),

‘創造 產業



- ( ) 20 가 ,  
 가 . ,  
 . , 가 ,  
 . 가 가  
 . (Global Standard) ,  
 ,

- ( 가 ) 가  
 가 가 ,  
 가 가 ,  
 . 가 가 ,  
 . 가 가 가 가 ,  
 . 6 7,000 가 6  
 10%  
 가 3 16

- ( ) 가  
 '가 ' ,  
 . '費用 競爭' '品質 競爭' 가  
 '時間 競爭' , 가 가가 '價值 競爭'  
 . 가 '生産 工程 競爭'  
 \*1) 가 가  
 '構造 競爭'  
 . ,  
 '知識 革新' ,

\*) 가  
 , ,





· 88 4.6% 2000  
3.2% , 63% 55%  
· IMD가 가 가 2000 28 가 ,

○ 가

- ( 가 ) 가 가

, ,

,  
가

· ,  
, R&D

- ( 가 ) 가

· 가 가 가 가 富

,

- 가 IT , ,

·

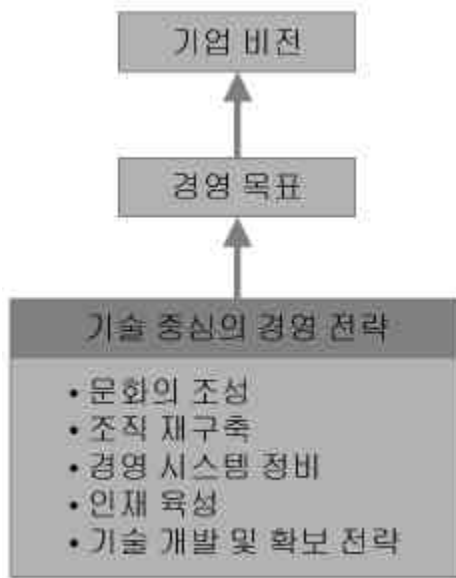
- . .

·

·

- 
- R&D , R&D
- 
- 

< >

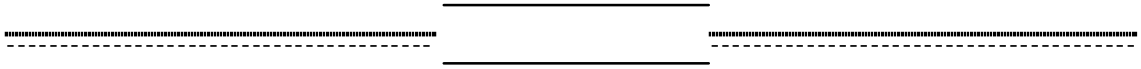


①

- ( )

· 가

· 3M



·  
- ( ) ,  
·  
· ,  
·  
- ( ) · ,  
·  
가  
·  
·  
가  
· Dow Corning  
1 2  
, ,  
·  
, 가  
가  
- ( · ) 가  
· 가 가  
· 가 가 가



가 가  
가

②

- (CTO ) CTO(  
: Chief Technology Officer)

- CTO

- (R&D

R&D

, A/S,

가

R&D

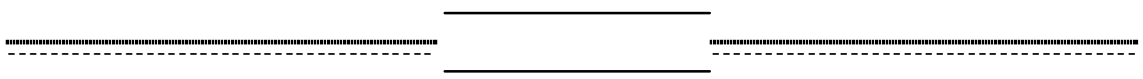
③

- ( )

가

가 가





- ( )

· ,  
·

·  
(skills)

·  
·

- ( )

· ,  
· 가

· 社

(win-win)

- ( ) R&D ,

· R&D ,

· IT, , R&D  
· R&D

· ,

④

- ( 가 · )

·





- 가
- ,
- ,
- (R&D : ) R&D
- R&D , R&D 가 ,
- R&D R&D R&D
- , 가
- ( )
- ,
- , 가
- ,
- ,
- (M&A A&D ) M&A A&M
- (M&A) , 가 ,
- (A&D) M&A
- 가

