

. CFO (3)- , ,

1.

- CFO誌 (Arthur Anderson)社 CFO 11

. CFO Liz Claiborne社 CEO ,
Spencer Stuart社 , Wall-Mart社 CEO
, CFO誌 6

. 41 , 가
11 CFO

- CFO 12

. : (社), :
(社), 가 : (社),
: (社), / : (社)
(社), : (社),
: (社), :
(社), M&A: (社),
: (社)
. 社 /

- CFO

. , CFO

. 가

. 3 1) , ,

) 1 (PBR 2000-25 , 2000.12.4) : , , ,
2 (PBR 2001-2 , 2001.2.5) : , , ,

. CFO (3) : , ,

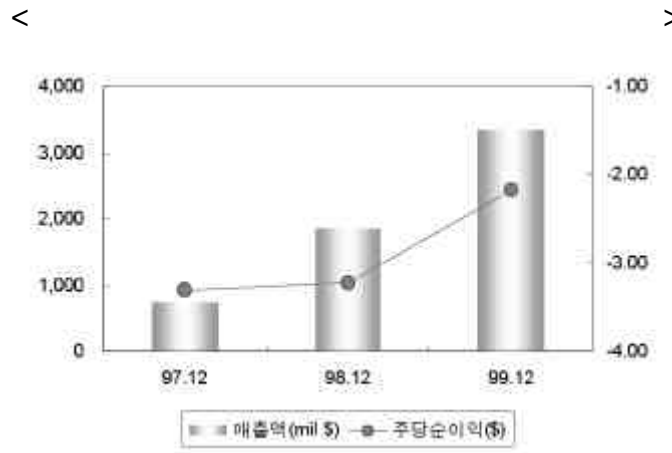
< CFO () >

	CFO		
	(David Willey)	社 (Capital One)	-
	(Jeffrey O. Henry)	社(Oracle)	- IR
가	(Paul J. Liska)	社 (St. Paul)	-
	(Joseph Martin)	社 (Fairchild)	- LBO
/	(Larry Kellner)	社 (Continental Airlines)	- (FPS)
	(Larry Carter)	社(Cisco)	- 가 - 6
	(Richard Kelson)	社(Alcoa)	- , 가가 ,
	(Kim Patmore)	社 (First Data)	- Extreme Teams
	(Steven Shindler)	社 (Nextel Com.)	-
M&A	(Mark Swartz)	社(Tyco)	- M&A - 가
	(Judy C. Lewent)	社(Merck)	-

2. :

○ (Nextel Communication)社

- 社 15,000 10
 - 社 560 가 , '99
 - '98 80% 가 33
 - 社 14% 社 13%
- (Craig McCaw)社



○

- 가
- 가 가
- (spin-off), (sale-leaseback)²⁾
- '98 가
- 가

2) spin-off : 가 ,

sale-leaseback :

· CFO (3) : , ,

· 11

· 114

· 12 , 1.5 CAPS(Convertible Adjustable Preferred Stock

- 가

· Wall Street

· '99 5 社 6

· 社 가

· 社 가 가

· '99

· 5 3

○

-

· 가

· 社 '99 12 28 20

· 10

· 社가

-

· '99 10 87

· 가 '96 31가

· 205

· 56 社 가 4 2000 '96 10

· 553

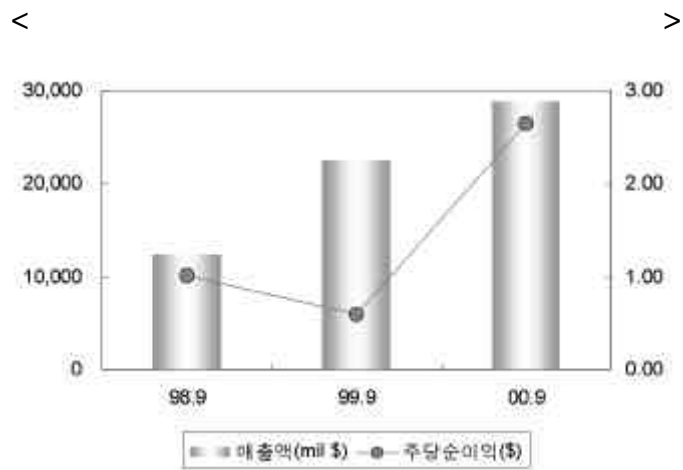
· CFO

· CEO

3. : M & A

○ (Tyco)社

- 社 4 18
- 社 .
- , , flow controls
- 社 2000 289 (28.6%) 45
(358.7%)



○ M&A

- CFO 3가 M&A
- M&A 3 , 가가 가

▶ 1 :

- 가
- 가
- 가

▶ 2 :

- 가

· CFO (3) : , ,

· 가

▶ 3 :

·

·

M&A

<	>	M&A	
-		AMP	
·	·		AMP
·	1999	AMP	10
			20% 가
-	AT&T		
·	'97 AT&T	8.5	
·	社		가
·			20%
·	가	2	가 210

○

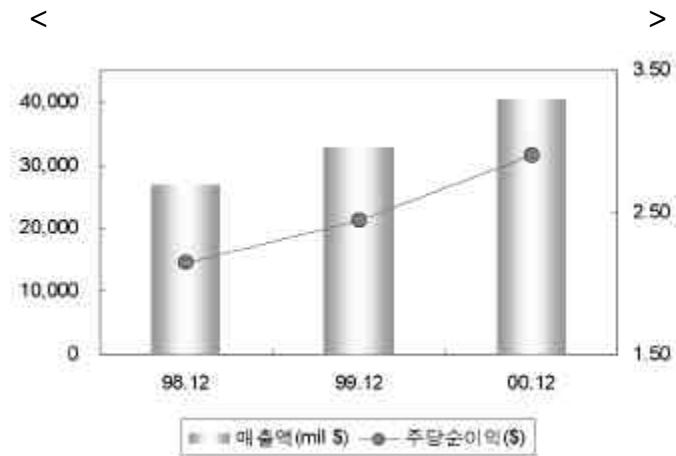
-	M&A	社	
·	3	280	, 350 M&A
·	M&A	9	19
·	2001	40	
·	2000		'97 98 3
	290	4	2.64

4. :

○ (Merck)社

- 社 2000 404
 . 社

- 2000 404 (23.4%) 68 (15.8%)



○

- 750 ,

- (partnership) DuPont, Johnson & Johnson社

- ,

- CFO
 가

· CFO (3) : , ,

· 3 ()가
가 가

< > Astra社
-
· 社가 社
· '98 7 社 가 10 社
· “ 社가
· 社 17 “
· 社가 (Zeneca)社
社

-
· , ,
· 社가 가
· 社가

○

-
· 30 社
·
· '82 Astra AB(現 AstraZeneca)
'97 23
·

(: ecllee@hri.co.kr 3669-4080)