

. M&A

EXECUTIVE SUMMARY

1.

- M&A 가

- IMF

.

가

2. M&A

-

.

-

.

,

-

.

,

-

.

,

가

-

.

가

,

-

.

3.

-

.

,

. M&A

1.

- M&A

가

. '97 IMF M&A가 ,

. 30 10

, ,

-

. , ,

. 가 ,
가

2. M&A

○ M&A

- P&G

. '97 P&G 2 , 6,000

. 가 , 1

-

. '97 2 2,000

. 1
, '99 1,700 , 120

-

. '98 7 2,000

. M&A

· 39% 1 41% 가 , 690
20

-

· '98
2 10%

· 700 1,300 2

- () · () · ()

· 6 ,
1,200 3,000

· 3 , 1

< >

M&A

P&G()		2
()		2 2,000
()		7 2,000
()		3,000
()		6 1,200 3,000

○ M&A

-

· ,

· , 가 , , ,

· , , P&G, 가

· ,

. M&A

· P&G , , , , ,

- . ' 가

·

· 가

·

,

- . P&G ' 가 '

, 가

·

,

· 3 3 4 3

·

,

,

- . 가
(ERP: Equity Participation Right)

· 가 가 1 가 가 가

· P&G

100

, 가

· 가

-

·

·

가가

·

-

·

·

가

·

,

,

3.

-

M&A

·

·

,

·

,

,

(: wryoon@hri.co.kr 3669-4064)