

1)

EXECUTIVE SUMMARY

1.

- 가 ,
- 가 ,
- 가 ,

2.

- 가
- '(rare and costly to imitate capabilities) .

3.

- 5가 가) 가 가
- () ,
- () ,
- () .
- ()

1) DIAMOND *ハーバード・ビジネス・レビュー*(2001 5) Jay B. Barney
'리소스·베스트·뷰어(: Is Sustained Competitive Advantage Still Possible in the
New Economy? Yes)'

1.

2)

- , 가 ,

· 가

· 가 ' '

, 가

· , ,

- , ‘ ’ ,

가

· 가

· ,

· , 가

- ‘ ’

· () , ' ,

· () , ' ,

· () 가 가 ,
가

2)

- ()

· ,
(capabilities)
(系列)

· , B2B

· ' (supplier relationship)',

- ()

· , CD

· , (operation)
· 가 ,
가

- ()

·
· 가
·

.

. 가 가 가 가
가

- ()

. 가

(縱) 가

. , 가 ,

가

. , ,

3)

EXECUTIVE SUMMARY

1. (New Economy)

- (Old Economy)

- , 가

- 가

2.

- (1 : <Decapitalization>)

- (2 : <External Innovation>)
가

- (3 : <Atomization>)

- (4 : 가 <Recapitalization>)
가

- (5 : <Business Building>)

- (6 : <Consolidation>) 가
가

1. (New Economy)

- (Old Economy)

· ()가 ()

- , 가

· 가 , ()가

· , 가

· , 가

- 가 ‘ ’

· . ,

· 가

2.

- (1 : <Decapitalization>)

- 가
- 가
- ,
-
- (2 : <External Innovation> 가
- 가
- 가
- 가
- 가
- MBO(management buy out), 가
- , R&D

- (3 : <Atomization> 가
- IT , 가
- 가

. , ' 가 ' , 가 가
 . , 가 가
 - (6 : <Consolidation> 가 가
 가
 .
 .
 ' 가= '
 . ,
 가
 .

4)

EXECUTIVE SUMMARY

1.

- 가
- , 가 가 가
- ,

2.

○

- 가
-

○

- < (cooperate)> 가
- < (innovation)> , R&D 가
- < (operation)> , , ()가
- < (back office)> , 가

○

- () ,
- () 가
- () CEO ,

4) DIAMOND 하버드·비즈니스·리뷰(2001 4) 平野正雄 '人材流動性と求心力のマネジメント' .

1.

- 가 ,
·
·
· ,
· 가 가
- 가 가 가
· 90 ()
· ,
· ,
· 가
- 社 () , , 가
· 40%
· 가
- 가 ,
· , 가 ,
· , 가 ,
· , ' ' ' ' 가 ,

2.

○

- 가

· 가 가
(atomization)
· 가
· 가

-

· , R&D , (cooperate),
(innovation),
(operation), (back office)

4

· 4

· ,
,

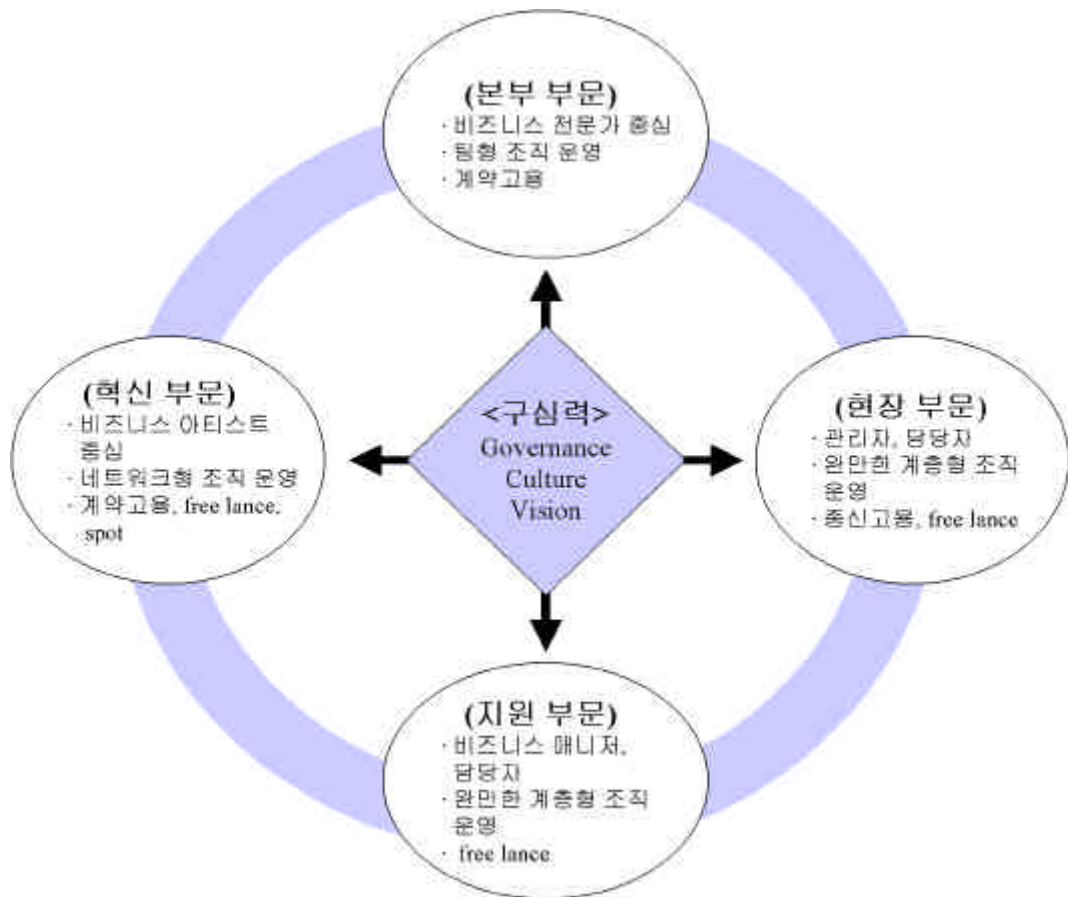
가

· 가

○

- < (cooperate)> 가

- , 가 가
 - , , M&A
가 , CEO COO
가 가
 - CEO
가 CEO 가
 - , 가가 가
가
가 가
- < >



- < (innovation)> , R&D
 ,
 가
 .
 . , , , , 가
 . (free lance) (spot) 가
 가

- < (operation)> , , ,
 ()가
 .
 가
 . ,
 . , 가 가 , 가
 . ,
 , 6
 가

- < (back office)> , 가
 . 가
 (free lance)
 . 가 ,
 . 가
 , IT

○

- , (governance), (culture),
(vision)

·

·

, 가

·

가 , 가

- ()

·

가 가 ,

·

가

·

가

가

(KPI: key performance indicator)

·

가

, (accountability)

- ()

가

· , ,

,

,

·

,

‘ ‘ ‘ ‘

·

가가

,

가

가

- ()

CEO

가

,

· ,

,

가

· ,

,

,

,

가

,

•

EXECUTIVE SUMMARY

1. (dialogue)

- 가 , 가
- 가 가

2.

- (가) 가
- (가) 가 가
- (가) 가
- (가) 가 (task)

3.

- (가) ,
- (가)
- (가)

4.

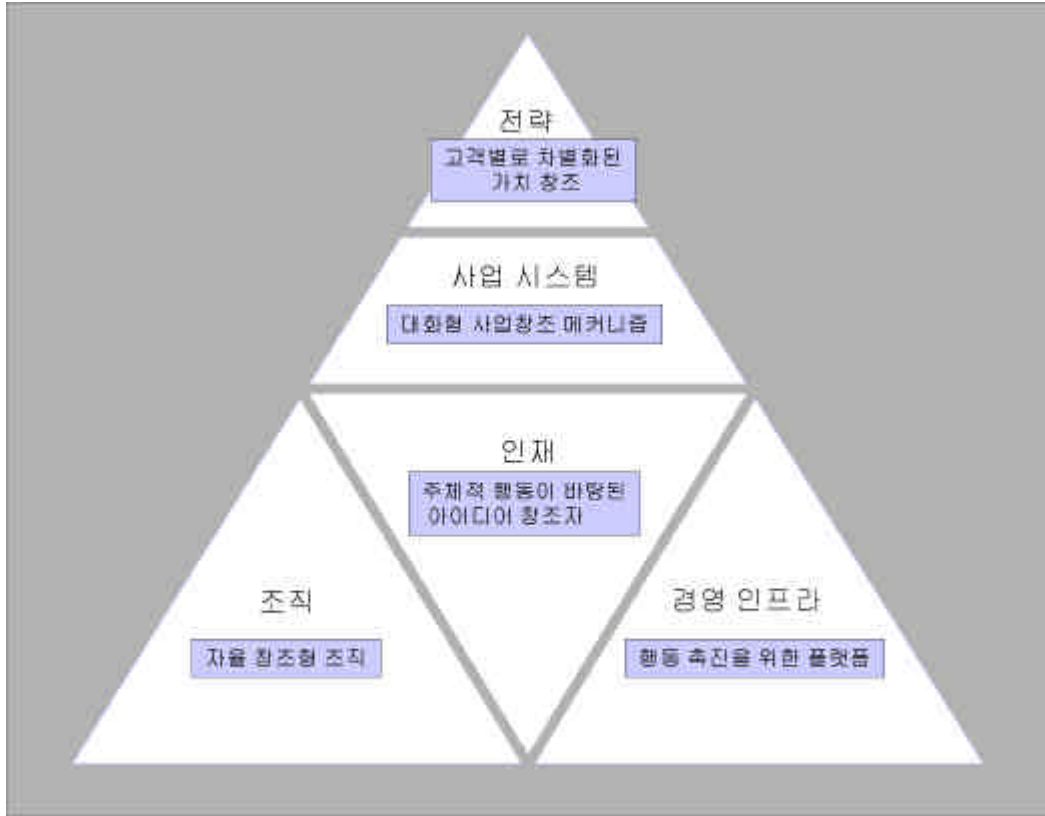
- (가) , 가
- (가) 가
- (가)
- (가) 가

5) 知的資産創造(総合研究所, 2001 2) 中島 濟, 高橋克徳 ‘ダイアログ
型經營モデル’ .

1. (dialogue)

- 가 가 ,
 - 가
 - 가
- - () 가 가
 - , 가 가
 - 가 , 가
 - () , , (de facto standard)
 -
- 가
 - ' (product out) ' (market in)
 - , 가 가
 -
 - 가 가 (dialogue) 가

< >



2.

- 가 4

가
· 4가 ,

가 가

- () 가

가

· , 가 가

가 가

- () 가
 가
 . (flexible) ,
 (fast) , (focused) ,
 (friendly) , (fun) 5F

- () 가
 . CEO(Chief Executive Officer) 가
 (Chief Empowerment Officer),
 (Chief Encourage Officer), (Chief Excitement
 Officer) 가

- () (tas k)

3.

- 가 가 가
 . 가 , , 3가
 가

- () ,
 . , ,
 . 가
 , ,
 . , 가 ,

- ()

·

가

·

(FA)

· ,

가 가
가

- ()

·

가 ,

‘ ’

·

·

가가 ()

4.

-

·

4가

,
가

,

,

·

4가

,

- () ,

가

·

· ,

· ' ' 가

· ,

· 가

- () 가

· ,

· ,

- ()

· , ,

· , 가

· ,

가 가 ,

가 가

- () 가

·

가 ,

·

· , 가

- IT (hard) 가 가 ,
가 가
· , IT가
R&D가
· ,

가

가

- IT 가
· (100 1) 가 ,
IT 가

- R&D ‘ , ‘
, ‘ R&D
, 3가

·

· ,

· 3가 6가
R&D 가

3. R&D 6가

- CTO
· CTO ,

·

가

- CTO
· CTO ,
· , CTO가 가
·) CTO (
- IT 가 ,
· IT () ,
· ()
· ,
· ,
- R&D 가
· (R&D)
· , 60:40
· , 60% (R&D)
· , CTO ,

- R&D

가 가

R&D 가 , R&D

‘ ‘ () ‘ ‘ , ,

, , 가 가

, 가

가

- ()

가 가 가

가 ,

, , ‘ ‘ ,

, 가 ,

가

가 ,

() , R&D

가

(: chhyun@hri.co.kr 3669-4091)