
1)

EXECUTIVE SUMMARY

1.

- , 가 ,
- , ' ' ,
- 가 ' ' ,

2.

- 가
- ' (rare and costly to imitate capabilities) .

3.

- 5가
- (가) 가 가
- () ,
- () ,
- () .
- ()

1) DIAMOND *ハーバード・ビジネス・レビュー*(2001 5) Jay B. Barney
'リソース・ベスト・ビュー'(: Is Sustained Competitive Advantage Still Possible in the
New Economy? Yes)'

1.

2)

- , 가 ,

· 가

· 가 ' '

, 가

· , ,

- , ‘ ’ ,

가

· 가

· ,

· , 가

- ‘ ’

· () , ' ,

· () , ' ,

· () 가 가 ,
가

2)

- ()

· ,
(capabilities)
(系列)

· , B2B
,

· '(supplier relationship)',
,

- () ,

·
, CD

· ,
(operation)
· 가 ,
가

- () .

·
· 가
·

.

. 가 가 가 가
가

- ()

. 가

(縱) 가

. , 가 ,

가

. , ,

3)

EXECUTIVE SUMMARY

1. (New Economy)

- (Old Economy)

- , 가

- 가

2.

- (1 : <Decapitalization>)

- (2 : <External Innovation>
가

- (3 : <Atomization>)

- (4 : 가 <Recapitalization>
가

- (5 : <Business Building>)

- (6 : <Consolidation> 가
가

1. (New Economy)

- (Old Economy)

· ()가 ()

- , 가

· 가 , ()가

· , 가

· , 가

- 가 ‘ ’

· . ,

· 가

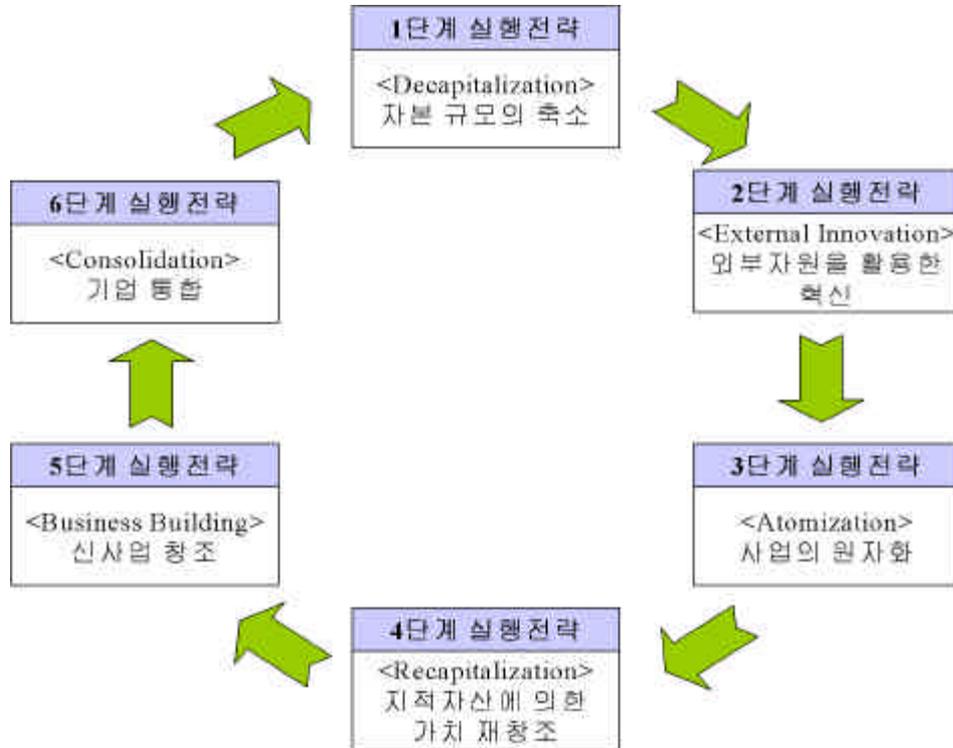
2.

- (1 : <Decapitalization>)

- 가
- 가
- ,
-
- (2 : <External Innovation> 가
- 가
- 가
- 가
- MBO(management buy out), 가
- , R&D

- (3 : <Atomization> 가
- IT , 가
- 가

< >



- (4 : 가 <Recapitalization> 가
가
가

- (5 : <Business Building>

. , ' 가 ' , 가 가
 . , 가 가
 - (6 : <Consolidation> 가 가
 가
 .
 .
 ' 가= '
 . ,
 가
 .

4)

EXECUTIVE SUMMARY

1.

- 가
- , 가 가 가
- ,

2.

○

- 가
-

○

- < (cooperate)> 가
- < (innovation)> , R&D 가
- < (operation)> , , ()가
- < (back office)> , 가

○

- () ,
- () 가
- () CEO ,

4) DIAMOND 하버드·비즈니스·리뷰(2001 4) 平野正雄 '人材流動性と求心力のマネジメント' .

1.

- 가 ,
·
·
· ,
· 가 가
- 가 가 가
· ,
· 90 ()
· ,
· ,
· 가
- · 社 () , , 가
· 40%
· 가
- 가 ,
· , 가 ,
· ,
· , ' ' ' ' 가 ,

2.

○

- 가

· 가 가
(atomization)
· 가
· 가

-

· , R&D , (cooperate),
(innovation),
(operation), (back office)

4

· 4

· ,
,

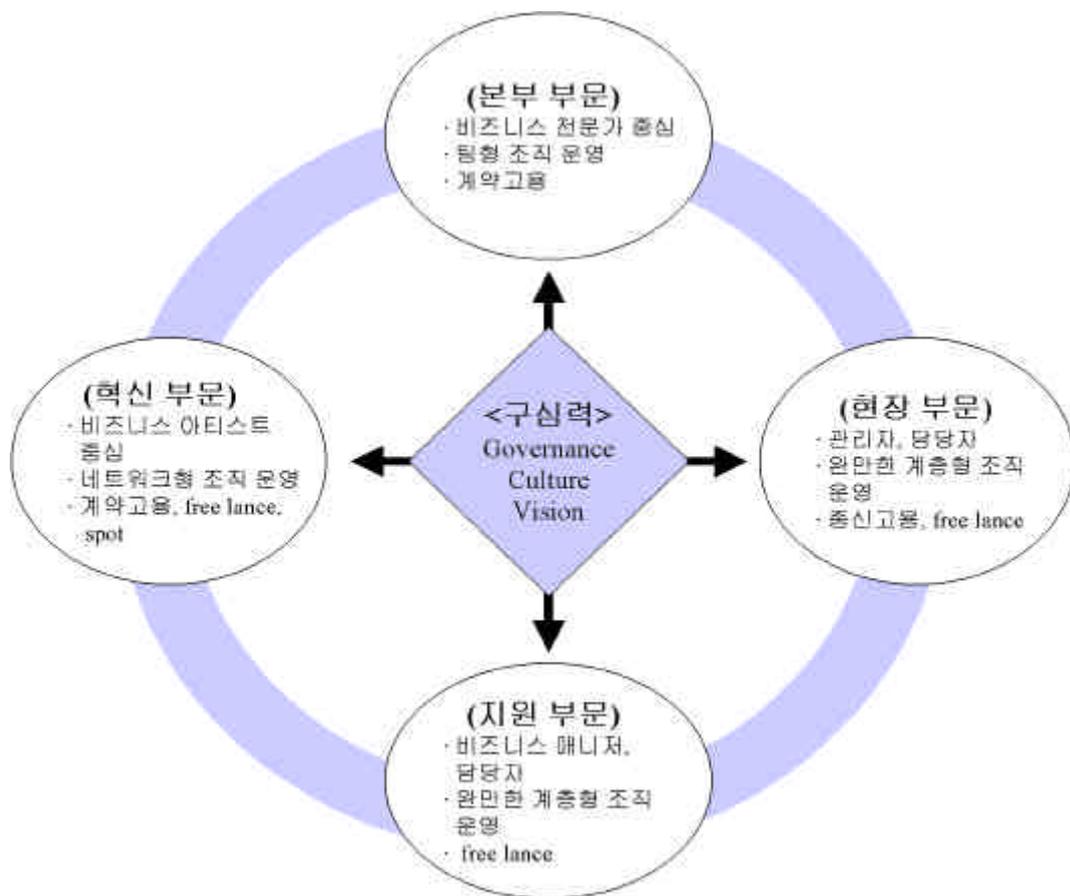
가

· 가

○

- < (cooperate)> 가

- , 가 가
 - , , M&A
가 , CEO COO
가 가
 - CEO
가 CEO 가
 - , 가가 가
가
가 가
- < >



- < (innovation)> , R&D
 ,
 가
 .
 . , , , , 가
 . (free lance) (spot) 가
 가

- < (operation)> , , ,
 ()가
 .
 가
 . ,
 . , 가 가 , 가
 . ,
 , 6
 가

- < (back office)> , 가
 . 가
 (free lance)
 . 가 ,
 . 가
 , IT

○

- , (governance), (culture),
(vision)

·

·

, 가

·

가 , 가

- ()

·

가 가 ,

·

가

·

, 가
, 가 (KPI: key performance indicator)

·

가
, (accountability)

- ()

가

· , ,

,

,

·

,

‘ ‘ ‘ ‘

·

가가

,

가

가

- ()

CEO

가

,

· ,

,

가

· ,

,

,

,

가

,

EXECUTIVE SUMMARY

1. (dialogue)

- 가 , 가
- 가 가

2.

- (가) 가
- (가) 가 가
- (가) 가
- (가) 가 (task)

3.

- (가) ,
- (가)
- (가)

4.

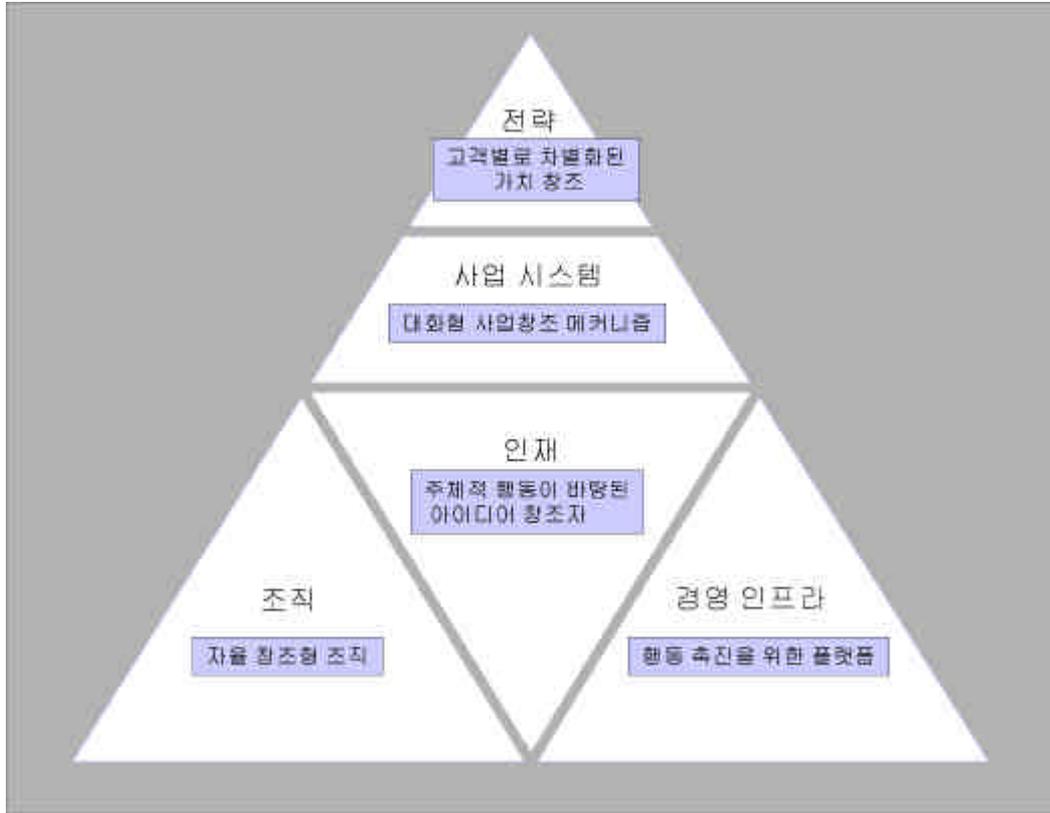
- (가) , 가
- (가) 가
- (가)
- (가) 가

5) 知的資産創造(総合研究所, 2001 2) 中島 濟, 高橋克徳 ‘ダイアログ型經營モデル’ .

1. (dialogue)

- 가 가 ,
 - 가
 - 가
- - () 가 가
 - , 가 가
 - 가 , 가
 - () , , (de facto standard)
 -
- 가
 - ' (product out) ' (market in)
 - , 가 가
 -
 - 가 가 (dialogue) 가

< >



2.

- 가 가 4

가
· 4가 ,

가 가

- () 가

가

· , 가 가가

- () 가
 가
 . (flexible) ,
 (fast) , (focused) ,
 (friendly) , (fun) 5F

- () 가
 . CEO(Chief Executive Officer) 가
 (Chief Empowerment Officer),
 (Chief Encourage Officer), (Chief Excitement
 Officer) 가

- () (task)

3.

- 가 가 가
 . 가 , , 3가
 가

- () ,
 . , ,
 . 가
 , ,
 . , 가 ,

- ()

·

가

· (FA)

· , 가 가
가

- ()

·

가 ,

‘ ’

·

· 가가 ()

4.

-

· 4가 , 가 , ,
4가 ,

- () , 가

.
 ,
 ' ' 가
 ,
 가
 - () 가
 ,
 ,
 - ()
 , , 가
 , 가 ,
 가 가 ,
 - () 가
 ,
 가 ,
 , 가

1.

- , II 가 가
- 1970 가 (mechanic)
- , (electronics)
- , (mechatronics)
- , 1990 IT ,
- , IT , IT
- IT 가 ,

2. II R&D

- II 가
- ,
- IT 가 가
- 가
- ,
- M&A ,

- IT (hard) 가 가 ,
가 가
· , IT가
R&D가
· ,

가

- IT 가
· (100 1) 가 ,
IT 가

- R&D ‘ , ‘
’ , ‘ R&D
’ 3가

·
· 3가 ,
R&D 가 6가

3. R&D 6가

- CTO
· CTO ,

·
가

- CTO

· CTO

· ,

CTO가

가

·

)

CTO

(

-

· IT

가

()

,

()

·

,

·

,

-

· R&D

가

·

(R&D)

·

,

60:40

,

60%

(R&D)

가 가

· , CTO

,

,

- R&D

가 가

· R&D 가 , R&D

· ‘ ‘ () ‘ ‘ , ,

· , 가 가

· , 가

가

- ()

· 가 가 가 ,

· , ‘ ‘ ,

· , 가 ,

가 가

· 가 ,

· () , R&D

가

(: chhyun@hri.co.kr 3669-4091)