. • :

EXECUTIVE SUMMARY

1.

- .

-

,
(Hub&Spoke)

2. (Hub&Spoke)

- ( )

,
- ( ) R&D, , ,

, ,

O **1:**
- ( ) .

- ( )

O **2:**
- ( ) ,

- ( )
,
O **3:**
- ( ) OEM
, , ,
- ( )
,

3.

-

- , ,

-

1.

○

- •

    .

    .

        ,

-

    •   •

    .

        ,

○

- •

    .

    .

- •

    .

    .

-

  ．

  ．　　　　　　　　　　　　　　　　　，　　　　　　　　　　　　　，

-

  (hub&spoke)

  ．　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　，　　　，

  ．

　　　　　　　　　　　　　　　　，　　　　　　　　　　　，

2.　　　　　　　　(hub&spoke)

- (　　)

  ．

  ．　・

　　　　　　，　　　　，

<　　　1>　・　　　　　　　Hub&Spoke

．· ： (Hub&Spoke)

- (   )   ，   ，
  ．   ．
    ，   ，
  ．   ，   ，

<center><   1> Hub&Spoke   3</center>

R&D	Product Design	Manufacturing
수평적 지식 컨소시엄	게스트 엔지니어링	생산 아웃소싱 파트너십
• 연구개발 분야의 장기적인 지식 정보 공유를 통한 상호 경쟁력 확보	• 제품 개발 단계에서의 조기 협력으로 양사간의 제품 개발 효율성 제고	• 생산과정 전문 업체에 과감한 아웃소싱 위임으로 생산 효율성 극대화
• 지식 공유 시스템을 통한 품질개선 및 제품원가 절감	• 개발 초기 협력에 의한 개발 기간 단축으로 소비자 요구에 신속 대응	• 생산 시스템의 구조조정을 통한 지속적인 경쟁우위 유지
• 이외에 불량률 감소 서비스 향상의 효과	• 중소기업체들의 설계 능력 배양 효과	• 아웃소싱 업체들의 전문성 수익성 제고효과
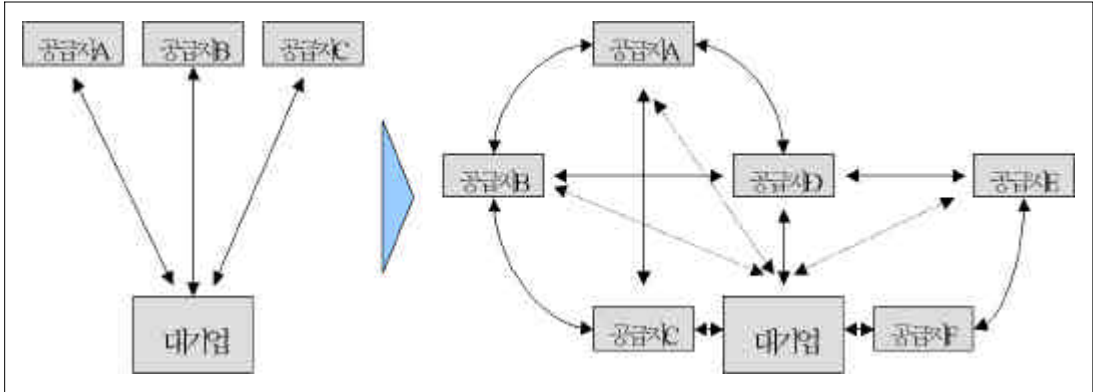
O   1 :

- (   )   ．

  ．

  ． ．   ，   ，

- (   )   ，

  ．   (pool)，   ，

  ．

                e-KMS

<   2>

- (   )

    ·   ,   ,
                        ,
    ·

( )	Allen Bradley
· Allen Bradley	
·	Allen Bradley

○   2 :

- (   )
        ,
    ·

    ·

- (   )

  ·   ′
                              ,
  ·   ,
      ·

<   3>

- (   )

  ·

  ·   ,

┌───┐
│   (   )   -   │
│   │
│   ·   -   (guest engineer)   │
│   ,   ,   ,   ,   │
│   │
│   ·   -   │
│   │
└───┘
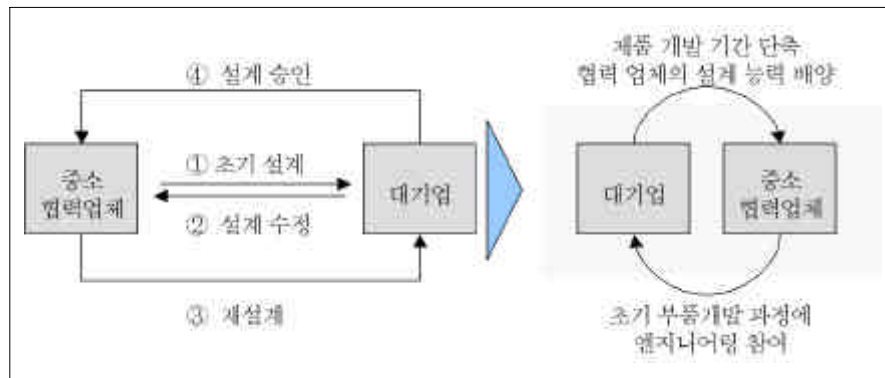
○　　　　　　　　　3 :

- (　　　)

　　(EMS ; Electronics Manufacturing Service)
　・　　　　　　　　OEM　　　　　　,
　　　,
　・

- (　　　　)　　　　　　　　　　　　　　　・

　・　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　R&D

　・　　　　　　　　　　　OEM

<　　2>　　　　OEM

OEM	
Push	Pull
- (　　)	- (　　)
	，
- (　　)	- (　　)

- (　　)　・

　・

. ·   :   (Hub&Spoke)

. ·   ,   ,   ,

( )   **PC,**   ,   ,

· IBM,   , HP   EMS

· 　　　　 , NEC,   (Ericsson)   PC

3.

-

.

.

-

.

· 　　　　　　　　　　　　　　CRM(Collaboration Relationship Management)

　　　　　　　　　　　　　,

-

.   ,

.   ,   ,

(: jjung@hri.co.kr   3669-4071)
(: chahus@hri.co.kr   3669-4073)
(: frontier@hri.co.kr   3669-4065)