

(Reverse Mentoring)

EXECUTIVE SUMMARY

1.

-
- 非 가
-
-

2. (Reverse Mentoring)

- 가
- ,
-

3. HR

- (Face-to-Face Mentoring)
-
- 가
- (P&G) P&G
- 가
- e-
- e-
-
- (GE) 600
- e-
- MBA- (Student-Executive Mentoring)
- MBA
- MBA-
- ()
- MBA

4.

-
- ,

. (Reverse Mentoring)

1.

-

.
.

,

가

.
.

,

-

非

가

.
.

(digital divide)가

. 非

가

,

-

.
.

가

.
.

-

.
.

,

.
.

2. (Reverse Mentoring)

○

-

1)

가

(Reverse Mentoring)

가

(knowledge transfer)

(protegé)가

(Protegé-to-Mentor Learning)

○

가

가

知行 (knowing-doing gap)

3. HR

(upward)

, e- , MBA- 3가

1)

(Mentor)

10

○ e-

- e-

.

.

,

. e-

가

e-

-

.

가

.

가



○ MBA- (Student-Executive Mentoring)

-

MBA

.

.

,

MBA

- MBA-

(Reverse Mentoring)

- 가
- , 가
-

(Jerry Wind)
MBA
가 (change agent)가 ,

4.

- 가
- , 가 ,
- 가
- CEO 가
- ,
- 가

(: jjung@hri.co.kr 3669-4071)
(: chahus@hri.co.kr 3669-4073)