

# . Pre-CEO

# 8가

## EXECUTIVE SUMMARY

### 1.

- , CEO 가

- , 가

### 2. Pre-CEO 8가

· CEO 가

· CEO 가

#### Pre-CEO

· CEO 가 ,

#### Pre-CEO

· 가 , ,

#### (Action Learning)

· Pre-CEO (in-class education)

#### Pre-CEO

· Pre-CEO

· CEO 가

· Pre-CEO Pre-CEO

#### CEO

· 가 (前)

### 3.

- Pre-CEO 가

-

1.

- ,
- . CEO
  - . 가 CEO
  - . , CEO
  - . ,
- , 가
- . ,
- . , 가
- . ,
- . , 가

2. Pre-CEO

8가

- . 全 가
- . , 가
- . , 가

: GE			
GE	CEO	20	가
			(change agent)

**Pre-CEO**

· Pre-CEO

·

가

· CEO 가

( < 1 >)

< 가 >

(Personal skill)	- , , , ,
(Interpersonal skill)	- , , , , ( ), ,
(Administrative skill)	- , , , , , , , , , ,
(Interorganizational skill)	- , , , , , , , , , ,

: 梶原 豊, 『人材開發論』, 東京白桃書房, 1996 , p.47

·

· pre-CEO

像

가

·

: - (HP)	
(Compaq)	
가	· HP HP-Way HP

(Action Learning)

· Pre-CEO

가

·

가

가

· , Pre-CEO

CEO

(in-class education)

Pre-CEO

		: GE	
2001	9	GE 가	(Jeffrey Immelt)
		GE CEO	가
		. GE	가
		가	GE CEO

Pre-CEO

·

,

·

·

Pre-CEO

: Intel		(Redeployment)	
		(plateau)	가
(employability)		가	1
			. 1 8

. Pre-CEO

. CEO가  
Pre-CEO  
.

: IBM		CEO	
IBM			1983 IBM
1989	RJR	,	1978 , 1993 51
		가	IBM IBM

**Pre-CEO** 가

.  
.  
가  
. Pre-CEO  
,

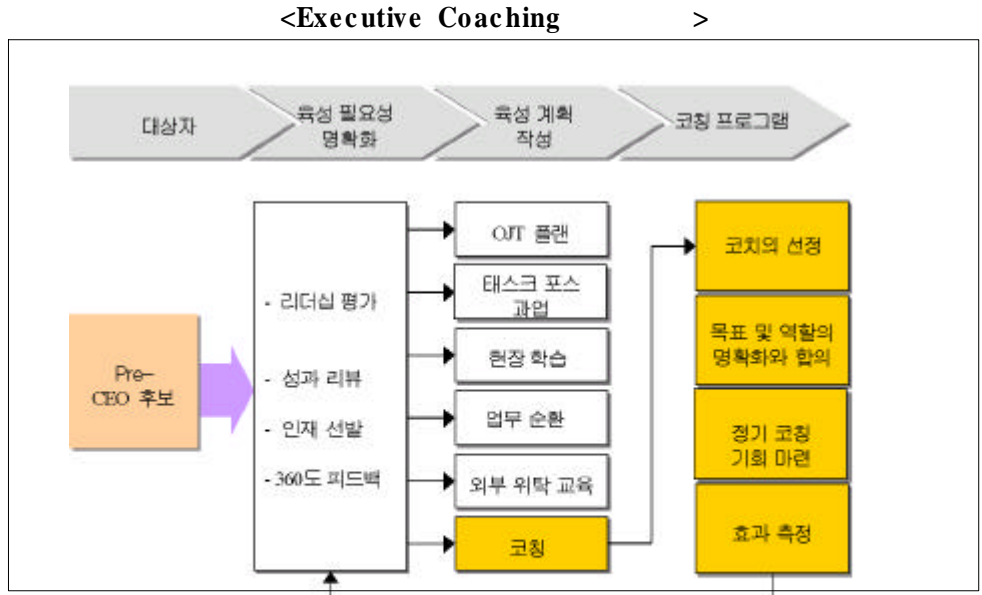
: AT&T	
AT&T	가
Program)	(Leadership Continuity 가 가 ,
	4
	,
	,

**CEO**

. Pre-CEO (experience  
learning)

. Pre-CEO

, 가  
. 가 (前)



: Diamond Harvard Business Review(2001. 3)

3.

- Pre-CEO

가

. 8가 가 가

- Pre-CEO

( : jjung@hri.co.kr 031-288-7354)

( : frontier@hri.co.kr 031-288-7348)