
•

•

EXECUTIVE SUMMARY

1.

- , ,
- , 가 , 가
(The Alexander Problem)

2.

- ()
- ,
- 90 ,
가

3.

- 1 (Developing the Profitable Core):
- 2 (Screening adjacencies of the Core):
- 3 (Evaluating and Selecting adjacency):
가
- 4 (Implementing new adjacency business):

4.

- , 가 , 가 ,

5.

- ,
- 가 가 가 , 가

.

1.

-

. ,

. ,

. 1980

가 ,

- "The Alexander Problem"

. , ,
3 가

. 가 , 가

.
가

2.

- 50, 60

. ,

1959 Alfred D. Chandler

. 1950, 60

, ()

. ,

- 70, 80

· ,
· 1970 BCG
· , ,
· ,

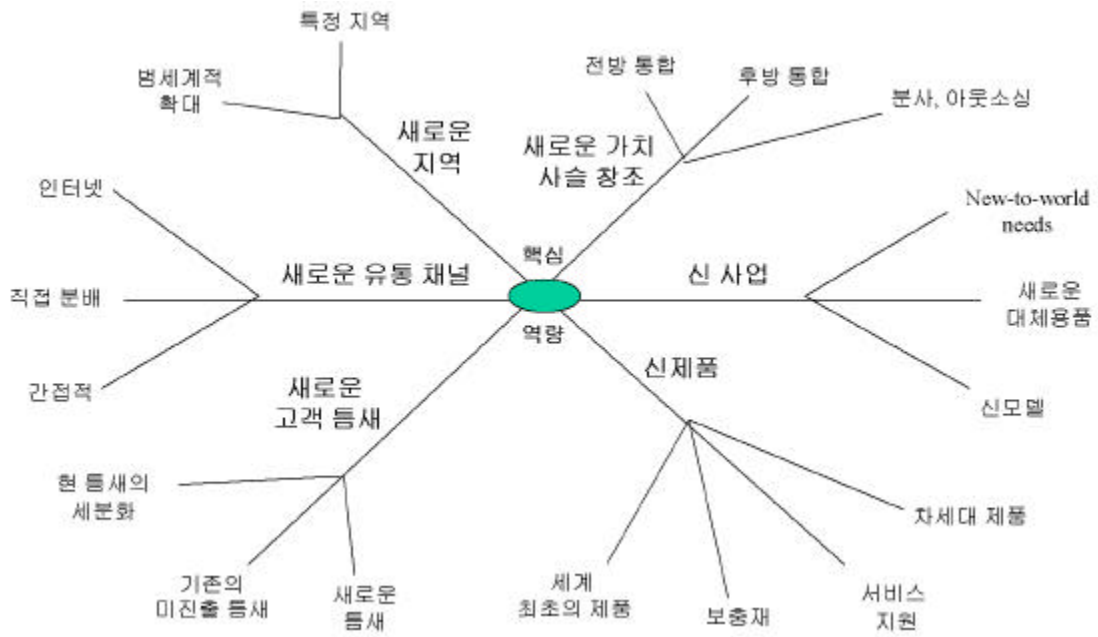
- 90

· 80
· ,
· ,
· 10 ,
78% 가
· , 17% , 5%

(Bausch & Lomb)

· 1853 1973
· , 70 2 3,500 1980
40% , 가
· , 가 , ,
· ,
· 90 16% 3 ()
· ,) ,
("Eyes of the World")

< 1. >



: Zook and Allen, 2001

- (3 : Evaluating and Selecting adjacency)

가 !

가 ,

가 ,

가 ,

가

가

가

가

.

가

- (4 : **Implementing new adjacency business**)

!

. 가

· (가) 가 , 가

가

· ()

· (가)

가

가 , WorldCom 가

MCI

Sprint

4.

- 가 가

· 7,80

- 가 (Profit pool) 가

.



. 가 가
,

. Gucci , 가
.

- (False bundling)
. 가
.

. 가
Sears ,
Coldwell Banker, Allstate Insurance Group Dean Witter Financial
Services Group ,

- 가 가
. 가 가 가
.

- 가 ,
. Edwin Land 가
가 가

-
. ,
. Avis, Hertz
, 'Alamo Rent a Car'

.

-

. , 가

. ,

가

. , 'Nucor' , 'Schwab on line' ,

'Dell' 가

5.

-

. 가 ,

가

. , ,

-

가 가 가 가 , 가

. 가 가

가 가

(: sgchoi@hri.co.kr 031-288-7343)