
EXECUTIVE SUMMARY

.

1.

- 1998 24 11 (8
) (3) , , ,

-

2.

- :
가
10 가

-

-

가 ,

3.

- , , , , ,
5가
- () 가

- ()

- () , ,

- () , ,

- () ,

.

1.

- 1998 (7 19.4%,
5 6,000), , ,
, 가 , 가

- ,

2. : , , , NGO

-
-
- 가

3. - , ,

- ()
- () PFI(Private Finance Initiative)가
- () , 가,
- () , ,
- () ,

.

1. - ,

- ,
- ,

2. - ,

- , 가

I.

1.

1)

- 가 1998 24 ,
70 (63%, GNP 8 9%)

· 1997

, , 4

· 24 11

,

-

· 11 1985 , (,)
(), , ()

6 2000 가
· 2002 KT() 가 ,
가 , 가 , 3

· , 가 가

· , 가 ,

-

· , 가

· 4 25% , 56

41

· , (out-sourcing)

· , , ,

<			>	
-				
·			6	(
·)	
·			2003 1	,
	4	2005		
-				
·	1998 3,765	, 1999 839	, 2000 544	
·	5,148			
·	2,331		12	1,091
·				
·				
·				
-				
·				
·				
·				
·	' Grand Plan'		22.1%	가, 8.8%
·	14 4,000			

2)

-

.

,

.

,

,

-

.

.

,

,

,

.

-

.

IMF

1997

.

.

-

.

가

.

,

,

< 1 >

						(%)		
	1997	2001	1997	98-2001	2002	1997	98-2001	2002
	110.9	100.9	0.1	0.1	0.0	9.3	5.7	3.0
	324.3	0.0	1.76	2.7	2.5	-4.2	11.3	11.2
	156.7	183.4	0.3	0.3	0.2	1.8	0.3	0.2
	62.4	27.2	0.4	0.1	0.1	1.8	1.9	1.7
	330.0	305.0	-	0.4	0.3	-	-1.3	0.2
	138.8	45.0	0.2	0.1	0.1	0.01	0.6	0.4
	271.6	369.4	0.3	0.2	0.2	5.2	0.9	2.1
	59.5	35.2	0.8	0.9	0.3	9.6	10.2	1.6
	156.0	100.7	0.1	0.1	0.0	0.5	0.8	0.5
	226.4	181.9	0.1	0.1	0.0	-1.4	-1.6	-0.2
	100.7	8.8	0.6	0.8	0.5	4.3	6.5	7.8
	0.0	0.0	0.4	0.2	0.1	-5.3	-1.8	-0.2
	171.5	54.3	0.3	0.3	0.2	4.6	4.4	1.7

: 2002. 9. 9

2. :

1)

- 가

10

- 가

- ,
가

-

2)

○

- 1990 4

· () (The Pool) 가 ()
)

· 가

-

· 가 가

-

· 가
· (30) 가 가 () 가 ()
· 가)
· 가 () 가
· 가 , 가 가 가
· 가 가 (가)
· 가 가 가

-

· 가 가 가 가
· 가 , 가 가
· 가 가

· 1990

發送電局(CEGB)

)가

.

2 가 가 가
가

.

2

,

- 2001 3

○

-

1970
가

가

.

(

)

1970

.

99%

가

-

1991

(Nord Pool)

,

.

1970

-

.

,

가

.

,

.

,

가

- 1991

가

○

- 1998 4

.
.
. 가 가

-
. 1 , 1 ,
3 가

. 가 (),
3 4
가

- ,
. 가
. 가 電源 1 1
가
. 가 가 가

○

- 1998 4

.
.
.
.

- 1998 4 가 20 30%
- , 가 가
- , ,

3)

- [(-) /]
- 1990 가 , 20 30% , 30 50% , 60 70%
- 1998 2000 10% (2000 4%)
- 2001 가
- , 3 가
- ,
- 가 가 가()
- 가
-

4)

- 가 .
- ,
- , 가 가 가 가
- 가 가 가
- , 가
- 가 ,
- 가 ,
- 가 ,
- 가 ()
- 가 1991 ,

3.

1)

- ‘ ’
-
-

5가

< 1 >



2) 5

○

가

가

가

.

-

. ,

. ,

가

. ,

. , 가가

가가

○

-

.

.

가

.

가

.

-

.

,

가

.

. ,

. ,

○

- , , .

.

,

.

가

가

.

가

가

.

, , .

-

.

.

,

가

.

.

가

,

.

,

○

.

-

.

.

(, , ,) 가

,

-

.

.

,

,

가

.

,

.

3)

○

.

-

:

.

.

가

가

.

-

:

.

.

가

가

,

가

○

-

.

·

· , , 가가
가
·
· ,
-
· 가
· ,
· 가
· , EVA ,

< 2 >

	- - - . ,
	- 가 - 가 - ,
	- - 가가 , , -
	- 가 - , 가 - ,

○

·
·
· , 1

·

· , , ·

·

-

· 가

·

·

· ,

II.

1.

1)

-

· 1998 7

19.4%(5 6,000)

· ' 2001

-

· ()

· ()

· ()

· ()

(가)

-

·

· , 가

· 89

C(10%) 4 가,

S(10%), A(40%), B(40%),

. S 9 가
 80% , A 33 65%, B 38
 55%, C 9 40%

- ‘ ,

.

. 2002 ,
 가 ‘ 가 ’가 .
 1 ,

- .

. () 가
 가 ,

. () , 가
 가 ,

< 3 >

	- 1998 19.4%(5 6,000)
	-
-	-
- 가	- , 가
-	-
	- ,

2)

· , 가
· 2002 가 54.6% (50 5,091
, · 27 6,280) , 98 63.4%
(99 59.6%, 2000 59.4%, 2001 57.6%)

· 가
· 가

· , 가가

· 가

· ,
, ,

· , 가

· 95 ,
,

· ,
· ,

·

3)

-

·

·

·

가

·

,

·

,

가

-

·

·

2.

:

(Ams berg)

○

-

·

Public Management)

가

·

NPM(New

(bottom-up)

,

.



.

- 가
- . , ,
- 가
- . ,
- . ,
- . , 가
- 가
- . , , , NGO

○

- 가
- . ,
- . ,
- . , 가
- (Speyer)
- .
- 1996
- . 가
- .

가

-
· ()

·
·
·
(motivator), (guide), (supporter)

-
·
·
· 가
50% , ,

3.

1)

-
· , , ()
· , 가 ,

.

.

가

,

-

,

,

.

가가

.

.

가

가

-

,

.

.

.

가

.

2)

○

-

.

.

Finance Initiative)

· PFI ,

,

-

·

,

,

·

, PFI

,

가,

·

,

,

· PFI

,

·

가

·

가

,

,

-

·

,

·

·

가

,

,

·

.

○

-

.

()

.

()

-

.

가

.

()

.

.

가

< . >

-

- (output) , (outcome) 部廳 가
- 가
- , 가 , ,

-

- CE(Chief Executive) ,
- (output) (accountability) ,
- (outcome) , CE
- , 가 (,) ,
- 가 , ,
- , 가
- (, , ,) .
- , () ()가 가

-

- (CE : Chief Executive)
- CE CE

-

- 가 가

III.

1.

- 가 , ,

- ,
 ,
 .
 . 가
 . 가

- 가 가 가
 , 가 가

- , 가 가

- 가 가

- ,
 .
 .
 . 가 가

2.

-

가

- 가

.

.

.

-

가

.

(,) 가 ,

가

.

가

.

가

,

가

(: sjoh@hri.co.kr 031-288-7333)

(: choice@hri.co.kr 031-288-7351)

(: sgchoi@hri.co.kr 031-288-7343)

(: wryoon@hri.co.kr 031-288-7341)