

## < 要 約 >

### I. 金正日의 등극 時期와 그 條件

- (時期와 條件) 김정일은 행사 비용, 권력 재편, 대내외 정책 조정 등 그 여건만 갖추어 지면, 시기에 관계없이 언제라도 등극할 수 있을 것으로 판단됨
  - 그러나 등극을 위한 내외 여건이 아직 성숙되지 않아, 김정일의 등극 시점은 여전히 불투명한 상태이며, 사실 등극 시점을 정확히 예측하기란 기본적으로 불가능함
- (意味) 외교적으로 볼 때, 김정일의 등극은 북측의 교섭 상대자를 명확히 해 준다는 의미가 있음
  - 그러나 북한 내적으로 볼 때, 김정일의 등극은 하나의 요식 행위에 불과하며, 명목상의 공식 승계에 대해 큰 의미를 부여할 필요는 없음
- (世代交替) 혁명 1세대 원로에서 40~50대의 개혁적인 젊은 테크노크라트로 실질적인 세대 교체가 이루어지고 있음

### II. 北韓의 改革 · 開放 展望

- (開放) 북한은 40~50대의 개혁적인 젊은 지도자들을 주축으로 하여 개방을 확대해 나가는 쪽으로 정책 방향을 확실히 잡음
  - 이와 관련 북한은 주민 통제 정책을 계속 유지해 나가는 한편, 軍은 본연의 임무 즉 체제 유지와 안정을 담당하는 쪽으로 그 역할과 영향력을 점차 후퇴시키는 방향으로 정책 방향을 잡고 있음
- (改革) 북한의 기본 방향은 개방 확대이며, 개혁은 점진적으로 추구해 나간다는 정책인데, 경제 개혁을 위해서는 다음과 같은 조건들이 충족되어야 할 것임
  - 경제 개혁을 가로 막고 있는 현행 경제 관리 체계와 방법에 변화가 있어야 할 것임
  - 군수 산업의 민수 전환이 필요하며, 北韓軍이 요구하는 선결 조건은 평화 협정 체결임
  - 김정일 1인에게 과다하게 몰려 있는 결제 사안, 결정의 잦은 변경, 최근 정치 등 김정일의 통치 스타일에 대한 개혁 조치도 필요함

### III. 우리의 對應 方向

- (北韓의 戰術) 북한은 대남 도발 위협과 같은 강경 전술과 아울러 경협 추구와 같은 온건 전술이라는 양면 전술을 계속 구사해 나갈 것으로 전망됨
- (對應 方向) 북한의 도발 위협에 대해서는 안보 태세를 강화하고, 북한의 개방에 대해서는 남북 경협을 확대해 나가는 이중 전술이 요구됨
  - 정치 군사적으로 얼마간 긴장과 대립이 있더라도 强者로서 보다 유연하고 당당하게, 장기적으로 남북 관계의 발전을 위해 경협을 지속적으로 확대해 나갈 필요가 있음
  - 내년 2월 이후 남북 경협은 크게 확대될 것으로 전망되며, 현재 기업하는 사람들이 북경 등지에서 활발하게 사업을 준비 · 진행하고 있음

## I. 金正日의 등극 時期와 그 條件

- (時期와 條件) 김정일은 행사 비용, 권력 재편, 내외 정책 조정 등 여건만 갖추어지면, 시기에 관계없이 언제라도 등극할 수 있을 것으로 판단됨
  - 그러나 등극을 위한 내외 여건이 아직 성숙되지 않아, 김정일의 등극 시점은 여전히 불투명한 상태임
- (意味) 외교적으로 볼 때, 김정일의 등극은 북측의 교섭 상대자를 명확히 해 준다는 의미가 있음
  - 그러나 북한 내적으로 볼 때, 김정일의 등극은 하나의 요식 행위에 불과 하며, 명목상의 공식 승계에 대해 큰 의미를 부여할 필요는 없음
- (世代交替) 혁명 1세대 원로에서 40~50대의 개혁적인 젊은 테크노크라트로 실질적인 세대 교체가 이루어지고 있음

김정일의 등극 시점은 여전히 불투명한 상태	<ul style="list-style-type: none"><li>○ (시점) 등극을 위한 내외 여건이 아직 성숙되지 않아 김정일의 등극 시점은 여전히 불투명한 상태임</li><li>- 김정일이 등극하지 않고 있는 것은 시기 문제 때문이 아니라, 그 여건이 아직 갖추어지지 않았기 때문임</li><li>- 현재 등극 시기와 관련하여 9월 9일 정권 창건 기념일, 10월 10일 당 창건 기념일, 2월 16일 김정일 생일 등 3 가지 說이 거론되고 있음</li><li>- 그러나 등극 시점을 예측한다는 것은 기본적으로 불가능한 일이며, 사실 시기 문제는 이제 큰 의미가 없음<ul style="list-style-type: none"><li>· 김정일은 자신의 등극 시기에 대한 결정을 아직 내리지 않고 있는 것으로 알려져 있음</li></ul></li></ul>
여건만 갖추어지면 언제라도 등극할 수 있을 것임	<ul style="list-style-type: none"><li>○ (조건) 김정일은 행사 비용, 권력 재편, 대내외 정책 조정 등 그 여건만 갖추어지면, 시기에 관계없이 언제라도 등극할 수 있을 것으로 판단됨</li><li>- 북한 체제의 속성으로 보아, 김정일의 등극은 전국적 차원에서의 대대적인 축하 행사를 동반할 것이며, 거</li></ul>

기에는 엄청난 비용이 소요될 것임

- 예컨대 금수산 기념 궁전 등 김일성 관련 행사에 지금까지 3억 달러 이상 들어 갔음
- 그러나 북한의 경제난으로 인해 행사를 위한 경비 조달이 쉽지 않은 상태임

행사 경비 문제  
등 아직 여건이  
성숙되지  
않고 있음

○ (권력 구조) 국가 주석 선출 문제와 관련해서, 권력 구조 조정을 위한 북한의 헌법 개정이 필요할 것으로 판단됨

- 김정일이 우선 당 총비서를 승계하고, 나중에 국가 주석을 승계할 수도 있으나, 당 총비서만 승계하고 국가 주석을 다른 사람에게 넘겨 줄 가능성도 있음
- 하지만 누가 국가 주석을 승계하든, 그에 따른 헌법 개정이 필요할 것으로 판단됨
- 첫째, 김정일이 국가 주석을 승계할 경우, 국가 주석과 국방위원장은 단일화하는 헌법 개정이 필요함
  - 현행 헌법은 二重 권력 구조로 이 양자를 분리해 놓았음(현재 김정일의 직위는 국방위원장)
- 둘째, 국가 주석을 다른 사람에게 넘겨줄 경우 국가 주석의 권한을 약화시키는 헌법 개정이 필요함
  - 현행 헌법상 국가 주석은 국방위원장보다 상위 기구임
- 셋째, 국가 주석을 아예 폐기하고 최고인민회의 상설회의 의장이나 중앙인민위원회 위원장이 국가 주권을 대표하는 형태로 헌법을 개정할 수도 있음

아직 상황이  
유동적이어서  
권력 구조와  
내외 정책 조정이  
쉽지 않은 상태

○ (정책 조정) 북미 관계 등 현 정세가 아직 유동적이어서 정책 조정도 그리 쉬운 문제가 아님

- 총비서 취임시 김정일은 당 대회에서 사업 총화 보고를 통해 당 건설 노선, 경제 건설 노선, 대외 노선 등에 관해 총결산을 하고 새로운 정책 방향을 제시해야 함
- 그러나 총 결산과 정책 전환을 하기에는 상황이 아직 유

## 동적이라 할 수 있음

- 예컨대 미국을 제국주의에서 풀어주는 것은 미국의 대북 경제 제재 완화 조치와 관련이 있는데, 이 문제가 아직 유동적이어서 지금 북한이 대미 노선을 천명하기에는 과도기적 상황이라 할 수 있음

김정일의 등극은  
교섭 상대자를  
명확히  
해 준다는  
의미가 있음

- (등극 의미) 외교적 측면에서 볼 때, 김정일의 등극은 북측의 교섭 상대자를 명확히 정해 준다는 점에 서 상당한 의미를 지니고 있음

- 그러나 북한 내적으로 볼 때, 김정일은 현재 북한의 최고 지도자로서 북한을 실질적으로 통치하고 있기 때문에, 그의 등극은 하나의 요식 행위에 불과함
- 따라서 명목상의 공식 승계에 대해 큰 의미를 부여할 필요는 없는 것으로 평가됨

혁명 1세대에서  
테크노크라트로  
세대 교체가  
이루어지고 있음

- (세대 교체) 빨치산 혁명 1세대는 점차 2선으로 물러나고 40~50대의 테크노크라트가 중심 세력으로 부상하고 있음

- 명목상으로는 老·長·青 결합으로 혁명 선배를 존대해야 된다고 하면서도, 실질적으로는 어떤 형태로든지 혁명 1세대 원로들을 점점 후퇴시킬 것으로 보임
- 북한의 국내외에서 활동하고 있는 40~50대의 지도들은 해외물도 많이 먹고 해서 융통성 많은 사고를 하는 등 지식과 능력을 나름대로 갖추고 있음
  - 이들은 스스로를 변화의 주체 세력으로 보고 있음
- 이들은 그동안 한국 기업 등 서방과의 접촉을 통해, 자본주의 기업과의 사업과 관련된 많은 것을 학습하였음
- 그러나 이들은 法人과 起債에 대한 개념 부족 등 아직 학습이 부족하며, 학습이 더 필요하다고 인정하고 있음
  - 현재 북한은 나진 선봉, 남포, 원산 등에 법인격과 유사한 형태의 회사들을 만들어 가고 있음

## II. 北韓의 改革·開放展望

- (開放) 북한은 40~50대의 개혁적인 젊은 지도자를 주축으로 개방을 확대해 나가는 쪽으로 정책 방향을 확실히 잡음
  - 이와 관련 북한은 주민 통제 정책을 계속 유지하는 한편, 軍은 본연의 임무 즉 체제 유지와 안정을 담당하는 쪽으로 그 역할과 영향력을 점차 후퇴시키는 방향으로 정책 방향을 잡고 있음
- (改革) 기본 방향은 개방 확대이며, 개혁은 점진적으로 추구해 나간다는 정책인데, 경제 개혁을 위해서는 다음과 같은 조건이 충족되어야 함
  - 개혁을 가로 막고 있는 현행 경제 관리 체계와 방법에 변화가 있어야 함
  - 군수 산업의 민수 전환이 필요하며, 평화 협정 체결은 그 선결 조건임
  - 김정일 1인에게 과다하게 몰려 있는 결제 사안, 결정의 잣은 변경, 측근 정치 등 김정일의 통치 스타일에 대한 개혁 조치도 필요함

### 1. 開放擴大와 軍의 位相變化

개방을 확대해  
나가는 쪽으로  
정책 방향이  
잡힘

○ (개방) 북한은 현 체제를 유지하면서, 개혁적인 40~50대 젊은 지도자들을 주축으로 대외 개방을 확대해 나가는 쪽으로 정책 방향을 확실히 잡은 것으로 판단됨

- 그들은 대외 개방을 통해 자본주의 시장을 뚫고 들어가 생존하는 것을 '빨치산식'이라고 생각하고 있음
  - 이들이 빨치산식 전통을 강조하는 것은 군부의 입김을 염두에 둔 것으로서, 빨치산 전통을 강조하면서 경제적 합리화를 모색하는 것이라 할 수 있음
- 이들은 돈을 벌 수 있는 일이라면 뭐든지 하겠다는 쪽으로 의식이 바뀌고 있음
  - 북한 지도부에서 기존의 전통적인 사고는 보다 개방적인 사고로 전환될 것임
- 금년 1월 김정일은 당·정·군의 주요 경제 일군들이 참여한 대규모의 확대 경제지도협의회를 주재하였는데, 주

된 의제의 하나는 개방 확대 조치에 관한 것이었음

- 이는 김일성의 유훈과 같은 효력을 발휘할 것임
- 따라서 앞으로 북한은 당이 중심이 되어 개방을 확대해 나가는 등 보다 가시적인 변화를 추구해 나갈 것임
- 북한은 정무원 처럼 힘이 없는 사람들이 나진 선봉 개발을 맡아서 일이 잘 안되었다고 평가하고, 이제는 당이 나서야 된다고 생각하고 있음

개혁·개방을  
위해 군부의  
역할과 영향력  
도 점차  
후퇴할 것임

○ (군의 위상) 군의 영향력은 본연의 임무 즉 체제 유지  
와 안정을 담당하는 쪽으로 정책 방향이 잡힘

- 개혁·개방의 성공적 추진을 위해서는 현재와 같은 군부의 역할을 약화시켜야 하는 문제가 있음
- 그러나 김정일이 지난 3년 동안 군부의 위상을 지나치게 높여 놓아, 그것을 한 순간에 꺼어 내리기는 어려울 것임
- 기본적인 방법은 군의 영향력을 당으로 흡수하는 방식이 될 것임
- 즉 군 지도부를 당 중앙위원회나 정치국으로 끌어들이거나 승진시키는 방법으로서, 김정일이 군부의 승진 인사를 계속하고 있는 것도 그러한 조치의 일환임
- 그러나 군이 김정일의 권위에 도전할 경우, 김정일은 군부에 대한 대대적인 숙청 작업을 단행할 것임
- 대외 무역과 관련해서도 군의 마구잡이식 참여와 같은 그동안의 부작용을 해소하면서, 군은 몇 개의 큰 프로젝트만 먹고 작은 것은 건드리지 못하게 하는 방향으로 군을 안정화시면서 경계를 나누는 분위기가 나타나고 있음

변화와 개방  
속에서도  
주민 통제 정책  
은 계속될 것임

○ (주민 통제) 개혁·개방에도 불구하고 주민 통제 정책은 계속될 것으로 판단됨

- 북한 당국은 개방을 하면 부르조아 자유화 바람이 불가피하게 들어올 것으로 판단하고 있음

- 실제로 북중 국경 지대에 사는 북한 주민들의 사고에 변화가 나타나고 있음
- 여기서 북한 당국의 이중 정책이 나타나는 데, 개혁적인 젊은 지도부는 생존을 위해 변화와 개방을 추구하되, 일반 주민들에 대해서는 통제를 계속 유지한다는 것임

## 2. 改革의 條件과 金正日의 政治 行態

경제 개혁을  
위해서는 현행  
경제 관리 체계  
와 방법에서  
먼저 변화가  
있어야 함

- (경제 개혁) 현 체제를 유지하면서 개혁·개방을 추진해 나가는 것이 김정일의 기본적인 판단이지만, 혼시기 정책의 기본 방향은 어디까지나 개방 확대이며, 개혁은 점진적으로 추구해 나갈 것임

- 자율성 측면에서 볼 때, 북한은 지방 분권화와 기업 자율성의 증대를 추구하여 왔음
  - 즉 북한은 식량도 지방 단위의 자급 자족을 강조하며, 심지어 軍도 식량을 자급 자족하라 해서 군이 직접 농장을 경영하는 사례까지 나오고 있음
- 그럼에도 경제 개혁이 안되고 있는 것은 당 중심의 의사 결정 체계로 되어 있는 현행 경제 관리 체계와 방법을 고치지 않고 있기 때문임
- 따라서 북한의 경제 개혁을 위해서는 경제 관리 체계와 방법을 김정일이 어느 정도 해결해 주어야 할 것임

군수 산업의  
민수 산업으로  
의 전환을  
위해서는  
평화 협정 체결  
이 필요함

- (군수 산업) 북한의 경제 회생을 위해서는 군수 산업의 민수 산업으로의 전환이 요구됨
  - 북한 경제에서 자원의 50% 이상이, 그것도 가장 좋은 물자가 군수 부문(제2경제위원회)으로 들어가고 있어 경제가 제대로 돌아가지 않고 있음
    - 이런 상태에서는 민수 부문의 제약이 심각할 수밖에 없고, 개혁을 하더라도 그 성과가 제대로 나타나지 않을 것임

- 따라서 경제 발전을 위해 군수 부문에 대한 개혁 조치가 필요하지만, 함부로 건드릴 수 없는 상황임
  - 군수 부문의 축소는 군의 반발을 가져올 것임
- 북한의 군부는 현재 군수 산업의 민수 산업으로의 전환을 위해서는 무엇보다 북미간의 평화 협정 체결이 필요하다고 생각하고 있음
- 그러나 군수 산업의 민수 산업으로의 전환이 시작되어도 그 효과는 10년 이상 가야 나타날 것임
  - 결국 북한의 경제난은 상당 기간 계속될 것으로 보임

### 북한의 정치 시스템의 개혁도 필요함

- (김정일의 정치 행태) 경제 효율성 증대를 위해 김정일의 통치 스타일의 변화도 필요함
  - 김정일의 통치 스타일의 가장 큰 특징은 측근 정치·실세 정치, 즉 자기 마음에 드는 측근들을 몰고 다니는 정치임
    - 이것은 '나의 의사 결정은 이 사람들이 대변한다'는 것을 의미하며, 따라서 이 사람들이 각 부문에서 힘을 발휘하게 됨
  - 김정일은 측근 정치를 통해서도 우리가 생각하는 것보다 훨씬 더 정확한 보고를 받고 있는 것으로 알려져 있음
  - 그런데 김정일이 자신의 결정을 자주 바꾸어서 문제임
    - 이 때문에 당·정·군의 모든 부문들이 매우 혼란스러워하고 있음
  - 게다가 작은 문제에서부터 큰 문제에 이르기까지 모든 문제를 김정일이 다 보고받고 결제하도록 되어 있는 구조여서 체제의 효율적 운영이 어려움
    - 김정일의 결재를 받은 일은 나중에 잘못되더라도 책임을 묻지 않기 때문임
  - 서로 다른 두 개의 라인에서 동일한 내용의 결재가 올라와 두 개 모두 결재받아 이것이 나중에 서로 충돌하는 예도 있음
  - 김정일의 등극 이후, 이상과 같은 정치 시스템의 정비 문제도 제기될 것으로 전망됨

### III. 우리의 對應 方向

- (北韓의 戰術) 북한은 대남 도발 위협과 같은 강경 전술과 야울러 경협 추구와 같은 온건 전술이라는 양면 전술을 계속 구사해 나갈 것으로 전망됨
- (對應 方向) 북한의 도발 위협에 대해서는 안보 태세를 강화하고, 북한의 개방에 대해서는 남북 경협을 확대해 나가는 이중 전술이 요구됨
  - 정치 군사적으로 얼마간 긴장과 대립이 있더라도 強者로서 보다 유연하고 당당한 자세를 갖고, 장기적으로 남북 관계의 발전을 위해 남북 경협을 지속적으로 확대해 나갈 필요가 있음
  - 내년 2월 이후 남북 경협은 크게 확대될 것으로 전망되며, 현재 기업하는 사람들이 북경 등지에서 활발하게 사업을 준비·진행하고 있음

북한은  
위협 강경 전술  
과 경협 온건  
전술이라는  
양면 전술을  
계속 구사해  
나갈 것임

○ (북한의 전술) 북한은 체제 생존, 정권 생존을 정책적 목표로 하여, 위협 강경 전술과 온건 대화 전술이라는 이중적 틀 속에서 다양한 세부 전술을 개발해 나갈 것으로 전망됨

- 먼저 북한은 모험주의적인 대남 도발 위협을 계속해 나갈 것으로 전망됨
- 김정일의 측근 정치는 자기 마음에 드는 사람의 말만 들어 정책을 빨리 결정할 수 있는 장점이 있지만, 사태가 잘 못되면 수습을 하지 못할 수도 있음
  - 즉 측근에 의존하는 정치에는 전쟁과 같은 위험 요소도 함께 따라 다니는 것임
- 다른 한편 북한은 대외 개방을 확대하면서 한국의 기업들을 끌어 들이려고 상당한 노력을 하고 있음
- 북한은 앞으로 남북 정상 회담까지 선택할 것으로 보이지만, 아직 그 조건이 성숙되지 않고 있음

○ (우리의 대응) 북한의 전쟁 준비에 대해서는 안보 태세를 강화하고, 북한의 개방에 대해서는 남북 경협 확대로 대응하는 이중 전술이 요구됨

**안보 태세 강화  
와 경협 확대라는 양면 전술이 요구됨**

- 현재와 같은 우리의 대북 단선 구조를 미국과 같은 대북 복선 구조로 바꾸어야 할 것임
  - 다소 독립적인 원칙과 명분을 갖는 다수의 개별적인 정책 수단을 병행해서 구사할 필요가 있음
- 즉 정치 군사적으로 약간의 긴장이나 대립이 있더라도, 장기적으로 남북 관계의 발전을 위해 남북 경협을 지속적으로 추진해 나갈 필요가 있음
  - 남북한의 정치 관계는 그 특성상 부침을 거듭하기 쉽지만, 경제 관계까지 그렇게 되어서는 안될 것임
- 정치 관계가 악화될 때 이를 기준으로 경제 관계에 제약을 가할 경우, 정부의 정책에 일관성이 결여되어 있는 것으로 해석될 수도 있음
  - 특정 시점에서 각 정책간의 일관성을 지나치게 추구하다 보니, 개별 정책의 중장기적 일관성이 저해되었다고 해석할 수도 있을 것임
- 북한의 군사적 위협을 과소 평가해서는 안되지만, 남북한의 평화와 통일을 위해 어떤 방식으로든지 남북한의 경제 관계를 지금보다 더욱 확대해 나갈 필요가 있음

**내년 2월 이후 남북 경협이 크게 확대될 전망**

- (남북 경협) 달라진 우리의 위상을 반영하여, 남북 경협 확대 등 強者로서 보다 유연하고 당당한 대북 접근 자세가 요망됨
  - 지금 기업하는 사람들이 북경 등지를 무대로 활발하게 사업을 진행하고 있음
    - 어떤 시기에 어떤 수준의 자리에까지 가 있어야만 그 다음 일을 할 수 있는 것임
  - 북측과 술한 논의를 하고 합의를 해 놓았다가, 다음 정권에 가면 봇물터지듯이 남북 경협이 확대될 것으로 보임
    - 북한 역시 내년 2월 이후에 남북 경협이 확대될 수 있을 것으로 내다보고 있음
  - 현재 북한은 남한 기업도 좋은 데, 다만 제3국 법인 명의

로 들어오기를 희망하고 있음

- 그것은 남한 기업이 한국 명의로 북한에 들어갈 경우, 북한 내에서 허가받을 게 너무 많기 때문임
- 북한이 실리주의를 주장하면 우리도 실리주의적 대응을 하는 게 필요함

안보와 경협을  
이분화시키지  
말고, 양자를  
함께 추구해  
나가야 할 것

○ (결론) 안보 대비 태세를 조금도 소홀히 해서는 안되겠지만, 안보와 경제를 이분화시켜 지나치게 대립적으로 해석해서 정책의 단절이 발생하는 것은 막아야 할 것임

- 전쟁 억지, 북한의 개혁·개방 유도, 평화 정착 등을 우선적인 정책 목표로 하여 정부와 민간 부분의 보다 적극적인 대응이 요구됨
- 요컨대 안보와 경협, 이 두 가지 중 어느 것 하나라도 놓치면 안될 것이며 양자를 함께 추구해 나가야 할 것임

(정리 : 이태섭)